

Canadian Operational
Research Society

Société Canadienne
de Recherche
Opérationnelle

CORS-SCRO BULLETIN

Volume 41 Number 3 – Volume 41 Numéro 3

July / juillet 2007

Contents / Table des matières

In This Issue / Dans ce numéro	2
The 2007/2008 Council / Le Conseil 2007/2008	3
Recent Changes to Council and Committees / Changements récents au Conseil exécutive et les comités	4
Address of Outgoing President / Message du président sortant	5
Address of Incoming President / Allocution du nouveau président	9
CORS 2007 Conference Highlights / Faits Saillants du Congrès SCRO 2007	11
CORS 2007 Award Winners / Récipiendaires des prix de la SCRO 2007	14
CORS 2007 Award of Merit Peter C. Bell / Prix du mérite de la SCRO 2007 Peter C Bell	18
CORS 2007 Practice Prize Results/ Résultats du Concours sur la pratique 2007 de la SCRO	19
CORS 2007 Student Paper Competition / Concours de la meilleure contribution par un étudiant de la SCRO 2007	21
2007-2008 CORS Budget / SCRO Budget de 2007-2008	24
Membership Report 2006-2007 / Rapport sur l'effectif de la Société 2006-2007	26
CORS/SCRO 2008	31
2008 CORS Competition on the Practice of O.R. / Concours de la SCRO sur la pratique de la RO 2008	33
President's Message / Mot du président	35
The \$10,000 Anniversary Knapsack Problem / Le Fonds d'anniversaire de 10 000 \$: un problème de sac à dos	36
CORS Structure: Is it time to think about a change? / La structure de la SCRO : Le temps d'un changement est-il venu?	38
A Game Theory Pitfall -- "The Value of a Game" / « La valeur du jeu », un piège de la théorie des jeux	44
CORS Members "Making Waves" / Pleins feux sur les membres de la SCRO	45
CORS Sections News / Nouvelles des sections de la SCRO	46
Meetings and Conferences / Réunions, Assemblées et Congrès	47
Graduate Student Conference Support Program / Programme de financement des étudiants diplômés	49
CORS Travelling Speakers Program / Programme de conférenciers itinérants de la SCRO (PCI)	50
The Next Issue / Le prochain numéro	51

In This Issue

The post-conference issue of the Bulletin highlights changes in the CORS Council and Committees, as well as the winners of the CORS awards for 2007. In addition, you can read the outgoing president statement of John Blake and the incoming address of Evelyn Richards. As 2007/08 marks the 50th anniversary of the founding of CORS, a few articles related to this milestone event are included in this issue; a discussion paper on whether the CORS structure requires a change is thought provoking and details about how to apply for the Anniversary Knapsack problem are also provided. News about next year's conference in Quebec City will continue to be included in future issues of the Bulletin.

If you have any suggestions about new features you would like to see in the Bulletin, I would love to hear your ideas. Please continue to send your contributions and comments to me at arseneau.li@forces.gc.ca. Thank you.

Lise Arseneau

Dans ce numéro

Ce numéro postcongrès du Bulletin présente les changements au Conseil et aux comités de la SCRO ainsi que les lauréats des prix de la SCRO pour l'exercice 2007. En outre, vous pourrez y lire les allocutions du président sortant, John Blake, et de la nouvelle présidente, Evelyn Richards. Comme l'année 2007-2008 marque le cinquantenaire de la fondation de la SCRO, le numéro renferme quelques articles à propos de cet important jalon de notre histoire; vous y trouverez aussi un document de travail qui invite les membres de la SCRO à réfléchir sur la nécessité ou non de modifier la structure de la Société. Vous découvrirez aussi tous les détails sur le Fonds d'anniversaire, un programme créé sur le modèle du problème de sac à dos pour financer les projets d'anniversaire. Par ailleurs, nous continuerons de vous communiquer les plus récentes nouvelles concernant le congrès 2008 à Québec dans les prochains numéros du Bulletin.

Si vous avez de nouvelles idées à proposer pour le Bulletin, n'hésitez pas à me les communiquer. Veuillez me faire parvenir vos contributions et commentaires à arseneau.li@forces.gc.ca. Merci.

Lise Arseneau

Editor/Rédacteur

Lise Arseneau
CORS / SCRO
Box 2225 Station D
Ottawa, ON K1P 5W4

Publisher/Éditeur

Distributor

Distributeur
Wendy L. Caron
3661 Charlevoix Ave.
Windsor, ON N9E 3B4

Elected Officers

President/Présidente
Vice-President/
Vice-Président
Past-President/
Ancien président
Secretary/Secrétaire
Treasurer/Trésorier

Officiers élus

Evelyn Richards
René Séguin

John Blake

Debbie Blakeney
Elkafi Hassini

Councillors

Conseillers

Ellen Fowler (06/08)
Vinh Quan (06/08)
Fazle Baki (07/09)
Samir Elhedhli (0/09)

Standing Committees

Education/Éducation
Membership/Adhésion
Public Relations/
Relations publiques

Comités permanents

Samir Elhedhli
René Séguin
Bill Simms

Publications
Program/Programme

Bernard Gendron
Bernard Gendron

Ad hoc Committees

Comités ad hoc

Practice Prize/Prix de
la pratique de la R.O.

Bill Simms

Student Paper /
Concours du meilleur
étudiant

Manish Verma

Solandt Prize/
Le prix Solandt

Irène Abi-Zeid

Larnder Prize/
Le prix Larnder

Peter Bell

Service Award/
Prix de services

René Séguin

Merit Award/
Prix du mérite

Peter Bell
John Blake
Teodor Crainic

Financial Planning/
Planification financière

Elkafi Hassini
Evelyn Richards
René Séguin

Nominating/
Candidatures

John Blake

IFORS Representative/
Représentant d'IFORS

Evelyn Richards

Membership Services/
Services aux membres

Wendy L. Caron

Webmaster/
Webmestre

Rick Caron

WWW

<http://www.cors.ca>

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

The 2007-2008 Council**Le Conseil 2007-2008**

Your 2007-2008 Council, which is made up of the Officers of the Society, the Elected Councillors, and the Section Presidents, is given below. This information, together with complete mailing addresses, can be found at <http://www.cors.ca>.

Le Conseil 2007-2008 de la Société se compose des officiers de la Société, des conseillers élus et des présidents des sections locales, tel qu'indiqué ci-dessous. Cette information, ainsi que les adresses complètes des membres du Conseil, est disponible à <http://www.cors.ca>.

President/Présidente	Evelyn W. Richards, University of New Brunswick, ewr@unb.ca
Vice-President/ Vice-Président	René Séguin, Department of National Defence, rene.seguin@drdc-rddc.gc.ca
Secretary/Secrétaire	Debbie Blakeney, Department of National Defence, Debbie.Blakeney@drdc-rddc.gc.ca
Treasurer/Trésorier	Elkafi Hassini, McMaster University, hassini@mcmaster.ca
Past President/ Président ex-officio	John Blake, Dalhousie University, john.blake@dal.ca
Councillor/Conseiller	Fazle Baki, University of Windsor, fbaki@uwindsor.ca
Councillor/Conseiller	Samir Elhedhli, University of Waterloo, elhedhli@uwaterloo.ca
Councillor/Conseiller	Ellen Fowler, ellen.fowler@sauder.ubc.ca
Councillor/Conseiller	Vinh Quan, UOIT, vinh.quan@uoit.ca
Atlantic	Gus Gassmann, Dalhousie University, hgassman@mgmt.dal.ca
Québec	Irène Abi-Zeid, Université Laval, Irene.Abi-Zeid@osd.ulaval.ca
Montréal	Louis-Martin Rousseau, École Polytechnique de Montréal, louis-martin.rousseau@polymtl.ca
Ottawa / Hull	Debbie Blakeney, Department of National Defence, Debbie.Blakeney@drdc-rddc.gc.ca
Kingston	Mohan Chaudhry, Royal Military College of Canada, chaudhry-ml@rmc.ca
Toronto	Currently vacant / actuellement vacant
SW Ontario	Matt Davison, University of Western Ontario, mdavison@uwo.ca
Winnipeg	Currently vacant / actuellement vacant
Saskatoon	Winfried Grassmann, University of Saskatchewan, grassman@cs.usask.ca
Calgary	Neil Robinson, TransCanada Pipelines Ltd., nirobin@telus.net
Edmonton	Armann Ingolfsson, University of Alberta, armann.ingolfsson@ualberta.ca
Vancouver	Taraneh Sowlati, University of British Columbia, taraneh.sowlati@ubc.ca
Toronto Student	Currently vacant / actuellement vacant
Waterloo Student	Muhammed Ali Ulku, University of Waterloo, maulku@uwaterloo.ca
Vancouver Student	Currently vacant / actuellement vacant

CORS 2008
May 12-14, Quebec City, QC/ 12-14 mai, Québec, QC

Recent Changes to Council and Committees
Changements récents au Conseil exécutif et les comités

Post / Poste	Previous / Précédent	New / Nouveau
Council / Conseil exécutif		
President / Président	John Blake	Evelyn Richards
Vice-President / Vice- président	Evelyn Richards	René Séguin
Past President / Ancienne président	Steve Drekić	John Blake
Councillor / Conseiller	Armann Ingolfsson Debbie Blakeney	Fazle Baki Samir Elhedhli
Secretary / Secrétaire	Vedat Verter	Debbie Blakeney

Standing Committees / Comités permanents

Education Committee	Armann Ingolfsson	Samir Elhedhli
---------------------	-------------------	----------------

Ad hoc Committees / Comités ad hoc

Solandt Prize / Le prix Solandt	Matt Davison	Irène Abi-Zeid
Service Award / Prix de services	Evelyn Richards	René Séguin
Merit Award / Prix du mérite	Teodor Crainic Steve Drekić Marty Puterman	Peter Bell John Blake Teodor Crainic
Financial Planning / Planification financière	John Blake Elkafi Hassini Evelyn Richards	Elkafi Hassini Evelyn Richards René Séguin
Nominating / Candidatures	Steve Drekić	John Blake
Traveling Speaker's Program	Bernard Gendron	John Blake

Presidents of Local Sections / Présidents des sections locales

Montreal Calgary	Bernard Gendron Thorn Walden	Louis-Martin Rousseau Van Enns
---------------------	---------------------------------	-----------------------------------

CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

ADDRESS OF OUTGOING PRESIDENT

LONDON ON, MAY 15, 2007



John Blake

ALLOCUTION DU PRÉSIDENT SORTANT

LONDON ON, LE 15 MAI 2007

Dear CORS members:

I sat down to write an address last Friday afternoon and quickly found myself staring at a blank page. Exactly one thought came to me: Where did the time go?

Being a good researcher, I naturally thought to consult the literature on the subject of “outgoing CORS President’s message”. My informal survey indicated that three of the last four president’s messages all expressed similar sentiments. Thus, having reviewed the literature, I feel that we can safely postulate a methodology of nostalgic remembrance as the optimal means of solving the ‘what to say in the outgoing president’s message’ problem. Accordingly, let me say a few words about outgoing council, our activities over the past year, and my hopes for the coming year.

CORS/SCRO relies on the dedication and support of people who give freely of their time and talents to make the society work. We have a pool of dedicated individuals working at the both the section and national level to promote operational research and to support CORS/SCRO. I would like to thank everyone (and that includes a great many people in this room) who are or have been active in organizing activities or promoting the society. I am particularly grateful to the eleven people who, this past year, took on the responsibility of being a local section president. This important task is frequently overlooked in our annual reviews. My thanks go out also to everyone working at the section level either as treasurer, secretary, or activity coordinator.

At the national level, we have been fortunate to have a particularly august and hardworking group of individuals on the executive council. I am indebted to my two predecessors on council – Steve Drekcic and Bernard Gendron – who have been a source of good council and good

Chers membres de la SCRO,

Lorsque je me suis assis pour rédiger cette allocution vendredi dernier, je me suis rapidement retrouvé à contempler une page blanche. Une seule idée me venait à l’esprit : mais où est donc passée la dernière année?

Comme tout chercheur qui se respecte, j’ai naturellement pensé à consulter les sources documentaires portant sur le « discours d’un président sortant de la SCRO ». Cette enquête informelle m’a permis de constater que trois des quatre derniers présidents avaient exprimé des sentiments similaires dans leur allocution de départ. Après analyse de la littérature existante, je crois que nous pouvons, sans crainte de nous tromper, proposer une méthodologie du souvenir nostalgique comme mode optimal de résolution au problème ‘Que faut-il dire dans le message du président sortant?’. Par conséquent, permettez-moi de vous parler brièvement du Conseil dont le mandat se termine aujourd’hui, de nos activités de la dernière année et de mes espoirs pour l’année à venir.

La SCRO existe grâce à l’engagement et à l’appui de membres qui consacrent généreusement leur temps et leurs talents au bon fonctionnement de la Société. Un groupe de personnes dévouées œuvrent tant au sein des sections qu’à l’échelle nationale pour promouvoir la recherche opérationnelle et pour soutenir la SCRO. J’aimerais remercier tous ceux (notamment beaucoup de personnes présentes dans cette salle) qui ont participé ou participent activement à l’organisation d’activités ou à la promotion de la Société. Ma gratitude va tout particulièrement aux onze personnes qui, durant la dernière année, ont assumé la présidence des sections locales. On oublie souvent ce rôle important dans nos bilans annuels. Je tiens aussi à exprimer ma reconnaissance à chaque personne qui travaille dans les sections comme trésorier, secrétaire ou coordonnateur des activités.

Sur le plan national, nous avons eu la chance de pouvoir compter sur une équipe de collaborateurs de grande qualité et très diligents au sein du conseil exécutif. Je suis redevable à mes deux prédécesseurs au Conseil – Steve Drekcic et Bernard Gendron – qui se sont révélés de précieux guides et modèles. J’aimerais souligner l’engagement de

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

example. I would also like to recognize the longstanding service of our two “anchor” members of the executive, Dr. Elkafi Hassini our treasurer and Dr. Vedat Verter our secretary. In addition, I would like to mention the outstanding job done by Lise Arseneau on the Bulletin and Wendy Caron, our membership secretary. Finally, let me note that it was a pleasure this year to welcome two new councillors to the executive- Vinh Quan and Ellen Fowler. Vinh and Ellen joined Armann Ingolfsson and Debbie Blakeney as councillors. I would like to thank all of our councillors (new and old) for their energy and enthusiasm. Finally, I would like to take this opportunity to acknowledge the “arrival” of our two newest emeritus members: Winifried Grassman and Michael Florian, both of whom have had a long and distinguished career in research, teaching, and service. Congratulations.

As I noted in my incoming address last year, 2006-07 has been a time for both looking forward and looking back. Next year, 2007-2008 marks the 50th anniversary of CORS/SCRO. As CORS finishes its first half century, we have started to take the time to celebrate our accomplishments and to renew the society. From its beginnings as a small group in Toronto, CORS/SCRO has grown to become an organization with national visibility and impact. We host one of the best meetings of a national OR society, with a rich and diverse mix of research and applications. We maintain a journal which supports, promotes, and celebrates the best of operational research in Canada. We foster collaborative ventures between researchers through the travelling speaker program and support student education via graduate student travel grants and the CORS diploma program. We do, and have always done, a pretty damn good job.

Despite our many successes, there are clearly areas in which CORS can do more to advance the state of the art of operational research in Canada. I am pleased to say that we have, over the past year, made significant progress in identifying areas for improvement and have started the process of renewal.

- Bernard Gendron has made great strides on renewing our flagship journal, *INFOR*. Bernard has streamlined the submissions process and is currently redesigning the

longue date de deux membres clés de l'exécutif, Elkafi Hassini, notre trésorier, et Vedat Verter, notre secrétaire. En outre, je tiens à signaler l'excellent travail accompli par Lise Arseneau au Bulletin et par Wendy Caron, notre secrétaire aux services aux membres. Enfin, je tiens à vous faire part du plaisir que j'ai eu à accueillir deux nouveaux conseillers au sein de l'exécutif – Vinh Quan et Ellen Fowler qui se sont joints à Armann Ingolfsson et Debbie Blakeney. J'aimerais également remercier tous nos conseillers (nouveaux et anciens) pour leur énergie et leur enthousiasme. Enfin, j'aimerais profiter de cette occasion pour saluer l'« arrivée » de nos deux plus récents membres émérites : Winifried Grassman et Michael Florian, qui ont tous deux mené une longue et brillante carrière dans les domaines de la recherche, de l'enseignement et des services à leur communauté. Félicitations.

Comme je l'ai mentionné dans mon allocution de l'année dernière, l'exercice 2006-2007 a été l'occasion de retourner dans le passé et de nous projeter dans l'avenir. L'année prochaine, 2007-2008, marque le cinquantenaire de la SCRO. Au terme du premier demi-siècle d'existence de la SCRO, le temps est venu de célébrer nos réalisations et de renouveler la Société. Si à l'origine la SCRO ne réunissait qu'un petit groupe de membres à Toronto, elle est aujourd'hui devenue une organisation de notoriété et d'envergure nationale. Notre congrès, qui propose une combinaison riche et variée de thèmes liés à la recherche et aux applications, est l'un des meilleurs parmi tous ceux organisés par une société nationale de RO. Nous publions une revue qui appuie, promeut et met en valeur les meilleurs efforts en recherche opérationnelle au Canada. Nous encourageons des initiatives de collaboration entre les chercheurs grâce au Programme de conférenciers itinérants et nous soutenons la formation des étudiants par le biais de nos subventions de voyage pour les étudiants et de notre programme du Diplôme de la SCRO.

En dépit de nos nombreux succès, il apparaît clairement que la SCRO pourrait faire plus dans certains domaines pour faire avancer l'état des connaissances en recherche opérationnelle au Canada. Je suis heureux de dire qu'au cours de la dernière année, nous avons grandement progressé dans notre analyse des secteurs à améliorer et avons amorcé le processus de renouvellement.

- Grâce à Bernard Gendron, la modernisation de notre revue phare, *INFOR*, a avancé à pas de géant. Bernard a rationalisé la méthode de soumission des articles et il procède actuellement à la refonte de la présentation de la revue. Après toutes ces années, nous avons réussi à clarifier les rapports financiers entre la SCRO et l'University of Toronto Press, l'éditeur de notre revue. De plus, nous avons finalement été en mesure de mettre un terme aux

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

layout of the journal. After some number of years, we have managed to clarify the financial relationship between CORS and the University of Toronto Press, the publisher of our journal. We were, in addition, finally able to close out the books on the financial arrangements that existed prior to the withdrawal of CIPS as a publishing partner. My thanks go out to both Bernard Gendron and Elkafi Hassini for their hard work in this area.

I look forward to a number of exciting changes in the journal in terms of layout, archiving, and electronic access. I truly believe that INFOR is, and will continue to be, a place where Canadians can publish works of practical and scientific interest in both official languages.

- We have begun a process of review for the society. Council has, over the past year, developed a discussion document focusing on the organization of the society. Council has been, in particular, interested in redefining the nature and role of sections. This document has been circulated to section presidents and will be published in the bulletin. I believe that it will form the basis for review and discussion that will lead us to a more responsive, more effective organizational structure.
- The Society is, after some rather lean years, on a much firmer financial footing. Membership numbers are stable and realistic. Revenue from conferences has been exceptionally good of late, and we are now much less reliant on international meetings for ensuring the financial health of the society.
- Our service offering has expanded. In addition to our popular student paper competitions, we are for the first time offering a simulation competition in conjunction with the people from Simul8. My thanks to Manish Verma for organizing the student paper competitions and Armann Ingolfsson for managing the educational program (of which the simulation competition is an important element).

My thanks go out also to Bill Simms for his

arrangements financiers en vigueur avant le retrait de l'ACI comme partenaire de publication. Je remercie Bernard Gendron et Elkafi Hassini pour les efforts qu'ils ont déployés dans ce dossier.

J'ai très hâte de voir se concrétiser plusieurs changements excitants concernant la présentation, l'archivage et l'accès électronique de la revue. Je suis fermement convaincu qu'INFOR est, et continuera d'être, un véhicule où les Canadiens peuvent publier des travaux d'intérêt pratique et scientifique dans les deux langues officielles.

- Nous avons entrepris un processus d'évaluation de la Société. Au cours de la dernière année, le Conseil a élaboré un document de travail portant sur l'organisation de la SCRO. Le Conseil s'est employé plus particulièrement à redéfinir la nature et le rôle des sections. Ce document a été distribué aux présidents des sections et il sera publié dans le Bulletin. Je crois qu'il servira de fondement à un examen et à une réflexion qui nous permettront de mettre en place une structure organisationnelle mieux adaptée et plus efficiente.
- Après quelques années plutôt difficiles, la Société est aujourd'hui dans une situation financière beaucoup plus solide. Le nombre de membres est stable et réaliste. Les revenus générés par les congrès ont été exceptionnellement bons dernièrement et nous dépendons désormais beaucoup moins des rencontres internationales pour assurer la santé financière de la Société.
- Nous avons étendu notre offre de services. Outre nos populaires concours de la meilleure contribution par un étudiant, nous proposons pour la première fois un concours de simulation conjointement avec l'équipe de Simul8. Mes remerciements vont à Manish Verma, responsable de l'organisation des concours d'articles d'étudiants, et à Armann Ingolfsson, qui gère le programme éducatif (dont le concours de simulation est un élément important).

Je remercie aussi Bill Simms qui consacre inlassablement ses efforts à l'organisation et à la tenue du Prix de la pratique remis annuellement.

- Nous avons aussi resserré nos liens avec d'autres sociétés. Cette année, la SCRO est devenue membre associée du Fields Institute. Cette affiliation sera bénéfique tant pour la SCRO que pour le Fields et elle favorisera une meilleure collaboration et une visibilité accrue pour les deux organismes.

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

tireless work to organize and run the annual practice prize.

- We have also expanded our links with other societies. This year, CORS became an associate member of the Fields Institute. This initiative will, I believe, be fruitful for both CORS and Fields and will lead to better collaboration and increased visibility for both groups.

It is with some pride that I turn over the reins to my able successors, Evelyn Richards and René Séguin. I am not certain that anything I have done in the past year has contributed towards the success of the society, but I am certain that their efforts over the next year will undoubtedly benefit the society greatly. I am particularly intrigued by Evelyn's suggestion for a 50th anniversary project portfolio and I urge everyone to contribute towards this initiative.

Finally, let me conclude by thanking the conference organizers: Matt Davison, Chris Anderson, and Lindsay Anderson for providing a wonderful opportunity and venue for this year's meeting. Truly a fantastic way to round out CORS/SCRO's first fifty years. I look forward to the next 50 years.

Thank you all for a wonderful year.



John Blake
CORS President 2006-2007

C'est avec une certaine fierté que je passe le flambeau à mes dignes successeurs, Evelyn Richards et René Séguin. Je ne suis pas certain que mon travail de la dernière année aura eu une incidence sur l'essor de la Société, mais je suis convaincu que leurs efforts au cours de la prochaine année contribueront grandement à la prospérité de la SCRO. Je suis particulièrement curieux de voir les retombées qu'aura la suggestion d'Evelyn concernant la création d'un portefeuille pour des projets à l'occasion du cinquantenaire. J'encourage chacun de vous à participer à cette initiative.

Enfin, pour terminer, j'aimerais remercier les organisateurs du congrès, Matt Davison, Chris Anderson et Lindsay Anderson, qui nous ont offert un magnifique cadre d'échange et de rencontre pour le congrès de cette année. Quelle belle façon de conclure les cinquante premières années de la SCRO! Je suis impatient de voir ce que nous réservent les cinquante prochaines.

Merci à tous pour cette merveilleuse année.

Le président de la SCRO 2006-2007,



John Blake

**ADDRESS OF
INCOMING
PRESIDENT****LONDON, MAY 15, 2007**

Evelyn Richards

**ALLOCUTION DE LA
NOUVELLE
PRÉSIDENTE****LONDON, LE 15 MAI 2007**

Dear CORS members:

This is indeed an honour to become president of the Canadian Operational Research Society. I am looking forward to serving your interests, working with this council, who are an exceptional group of people.

John Blake, our out-going president, has thanked members of council for their service. It is my pleasure to acknowledge John for his accomplishments as president. I have had a lot of fun, working with John when he was treasurer, and I secretary, and then as president and vice-president. Thank you, John, for your integrity, your hard work, and your famous sense of humour.

I have identified three priorities for this year: they are to work on the society restructuring investigation that John has already initiated, to review and streamline the CORS constitution, and to launch a renewal of membership engagement through some special anniversary projects.

John has already spoken about the way we hope to engage you in a discussion about the structures that the society has in place to help local sections. On a more prosaic note, our constitution requires updating to reflect the modern way that your society does business, in addition to addressing changes that may be required to accomplish the outcomes of the restructuring discussion. There are, however, some clauses in our constitution that are now as fresh and relevant as on the day they written. I refer you to the goals of the

Chers membres de la SCRO,

C'est un réel honneur pour moi de devenir présidente de la Société canadienne de recherche opérationnelle. Je me réjouis à l'idée de servir vos intérêts, en collaboration avec ce conseil qui réunit un groupe de personnes exceptionnelles.

John Blake, notre président sortant, a remercié les membres du Conseil pour leur excellent travail. C'est avec joie que je salue à mon tour les réalisations de John à titre de président. J'ai eu beaucoup de plaisir à travailler avec John quand il était trésorier et moi secrétaire, puis lorsqu'il était président et moi vice-présidente. Merci, John, pour ton intégrité, ton travail acharné et ton légendaire sens de l'humour.

J'ai établi trois priorités pour cette année : la poursuite de l'examen déjà amorcé par John en vue d'une restructuration de la Société, l'analyse et la rationalisation de la Charte de la SCRO et l'invitation lancée aux membres pour les inciter à renouveler leur engagement par le biais de projets spéciaux d'anniversaire.

John a parlé plus tôt du débat auquel nous souhaitons faire participer les membres à propos des structures dont la Société dispose pour aider les sections locales. De façon plus prosaïque, il est nécessaire d'actualiser notre constitution afin qu'elle soit mieux adaptée aux pratiques commerciales modernes de notre société et qu'elle prenne en compte les changements qu'il faudra possiblement apporter pour mettre en œuvres les conclusions de notre débat sur la restructuration. Certaines

CORS 2008**May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC**

society as set out in Article II. We used these points as the guiding objectives for a series of special 50th anniversary projects.

Council has approved funding of \$10,000 for a series of projects aimed at engaging our members at all levels. We want to generate enthusiasm and nation-wide activities that promote and enhance the recognition of OR and the society in Canada. We want the process to encourage creativity, avoid excessive bureaucracy, and engage members as individuals as well as through section structures. I encourage you to send forth your proposals to council. I thank you in advance for taking up the challenge to make this anniversary year an annum of rejuvenation of our society.

In closing, please enjoy this wonderful conference, and my best wishes for an exciting and productive year.



Evelyn Richards
CORS President 2007-2008

dispositions de notre charte demeurent toutefois aussi neuves et pertinentes aujourd'hui que le jour où elles ont été rédigées. Je vous renvoie aux buts de la Société énoncés dans l'article II.

Ces principes nous ont servi d'objectifs directeurs pour notre programme de projets spéciaux à l'occasion du cinquantenaire. Le Conseil a approuvé la création d'un fonds de 10 000 \$ pour soutenir une série de projets destinés à stimuler l'engagement de nos membres à tous les échelons. Nous souhaitons susciter un enthousiasme et favoriser la tenue d'activités à l'échelle nationale qui font la promotion de la RO et de la Société au Canada et en accroissent la visibilité. Nous voulons ainsi encourager la créativité, éviter une bureaucratie trop lourde et inciter les membres à participer individuellement et par le biais des structures des sections. Je vous invite à faire parvenir vos propositions au Conseil. Je vous remercie à l'avance de relever ce défi qui vise à faire de cette année anniversaire une année de renouvellement pour notre Société.

En conclusion, je vous souhaite un très beau congrès et une prochaine année passionnante et productive.

Le président de la SCRO 2007-2008



Evelyn Richards

CORS 2007 Conference Highlights

The CORS 2007 meeting was a great success. We had nearly 300 registrations and 243 talks in 8 parallel sessions. The opening party at Joe Kool's was a great time, as was the wine and cheese party on Monday night and the Tuesday night conference and awards banquet. Keynote addresses by Ron Dembo, Andy Boyd, and Ed Silver were very interesting and well attended. The organizing committee would like to thank everyone who attended the conference, everyone who gave a talk, the cluster chairs for their work in organizing the technical program, Sharon Wang and her team of student volunteers, Wendy Caron for her great work on registration (and beyond), and Melanie Harvey and her team at Western Conference services for catering the event.

Sincerely yours,

Matt Davison, Lindsay Anderson, and Chris Anderson, the CORS 2007 organizing committee.

Faits Saillants du Congrès SCRO 2007

Le congrès SCRO 2007 a remporté un vif succès. Près de 300 participants se sont inscrits à la rencontre qui comptait 243 présentations dans 8 sessions parallèles. Tous se sont bien amusés à la soirée de bienvenue chez Joe Kool's, tout comme à la réception vins et fromages du lundi soir et à la conférence et au banquet de remise des prix du mardi soir. Les conférences plénières de Ron Dembo, d'Andy Boyd et d'Ed Silver étaient très intéressantes et ont attiré de nombreux participants. Le comité organisateur tient à remercier tous ceux qui ont assisté au congrès, chaque personne qui a présenté une communication, les responsable des blocs de sessions pour leur contribution à la mise en oeuvre du programme technique, Sharon Wang et son équipe d'étudiants bénévoles, Wendy Caron pour son excellent travail à l'inscription (et à plusieurs autres fonctions) et Melanie Harvey et son équipe de Western Conference Services qui ont organisé le congrès.

Cordialement vôtre,

Matt Davison, Lindsay Anderson et Chris Anderson,
Comité organisateur de SCRO 2007



CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC



CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC



CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

CORS 2007 Award Winners

Congratulations to the following winners of our various awards and prizes awarded at CORS 2007 in London. Special thanks to all the participants and also to the judges of the Student Prize Competition. More details on all CORS Awards and prizes, including a complete list of past winners can be found by visiting the CORS website (www.cors.ca).

Prize / Prix

**Harold Larnder Memorial Award /
Le Prix Harold Larnder**

**The Omond Solandt Award /
Le prix Omond Solandt**

**The CORS Award of Merit /
Le prix du mérite de la SCRO**

**The CORS Service Award
Le prix de services de la SCRO**

**The CORS Practice Prize /
Le prix de la pratique de la R.O.**

**Student Paper Prize Competition /
Concours de la meilleure contribution
pa un étudiant de la SCRO**

Récipiendaires des prix de la SCRO 2007

Toutes nos félicitations aux récipiendaires des divers prix et récompenses remis dans le cadre de SCRO 2007, London. Nous tenons à remercier plus particulièrement les participants et les juges du concours du Prix pour la meilleure contribution par un étudiant. Vous trouverez plus de détails sur les prix et récompenses de la SCRO ainsi que sur leurs anciens récipiendaires dans le site Web de la SCRO (www.cors.ca).

Recipient / Récipiendaires

Edward A. Silver, Haskayne School of Business, University of Calgary

The Descartes Systems Group Inc.

Peter C. Bell, Richard Ivey School of Business, University of Western Ontario

Steve Drekcic, Department of Statistics & Actuarial Science, University of Waterloo

Vedat Verter, Faculty of Management, McGill University

First Prize / Premier prix

“Optimization helps Shermag Gain Competitive Edge”,
**Mustapha Ouhimmou, Sophie D’Amours, Robert Beauregard,
Daoud Ait-kadi**, Université Laval, **Satyaveer Singh Chauhan**,
Bordeaux Business School, France

Open Category / Ouvert à tousFirst Prize / Premier prix:

Fredrik Odegaard, Sauder School of Business, University of British Columbia *“Optimal Release of Inventory Using Online Auctions: The Two Item Case”*

Honourable Mentions / Mention honorifique

Anne Mercier, CRT, Université de Montréal, *“A Theoretical Comparison of Feasibility Cuts for the Integrated Aircraft Routing and Crew Pairing Problem”*

Navneet Vidyarthi, Department of Management Sciences, University of Waterloo, *“Response Time Reduction in Make-to-Order and Assemble-to-Order Supply Chain Design”*

Undergraduate Category / Niveau baccalauréat:First Prize / Premier prix

Allison Bouthillier, Amanda Meleshko, Peter Wares, University of Alberta School of Business, *“Capital Health: Forecasting Demand Beyond Population Growth of MRI / CT / Ultrasound”*

Honourable Mentions / Mention honorifique

Kieran Ryan, Stewart Wilson, University of Alberta School of Business, *“Simple Solutions: Inbound Truck Scheduling”*

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

Prize / Prix

**VISUAL8 Simulation Competition /
 Concours étudiant de simulation**

**Student Poster Competition /
 Présentation par affiches**

Recipient / Récipiendaires

First Prize / Premier prix:

Kimia Ghobadi, Olesya Peshko, Imre Pólik, Oleksandr Romanko,
 McMaster University

Second Prize / Deuxième prix

Valérie Bélanger, Jean-Philippe Gagliardi, Frédéric Louazel,
 UniversitéLaval

Third Prize / Troisième prix

Morgan Davenport, Ryan Jeffrey, Vanessa Partington, University of Alberta

First Prize / Premier prix:

Deborah Loach, University of Windsor
 "Simulation of a Single Non Emergency Number Calling System"

Honourable Mentions / Mention honorifique

Steven Wong, University of Waterloo, "Sustainable Distribution System
 Design amidst Deregulation"

Christine Moulton, Paul Calamai, and Steven Roberts, University of
 Waterloo, "Representing the Pareto Front in Multiobjective Land Use
 Optimization"

Yichuan Ding, Nathan Krislock, and Jiamei Qian, University of Waterloo,
 "Sensor Network Localization, Euclidean Distance Matrix Completions
 and Graph Realization".



Peter Bell (r) presenting the Harold Larnder
 Memorial Award to Ed Silver



Steve Drekcic (l) presenting the Award of Merit 2007
 to Peter Bell

CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC



Evelyn Richards (r) presenting the Service Award to Steve Drekic



Evelyn Richards (r) presenting the Service Award to Vedat Verter

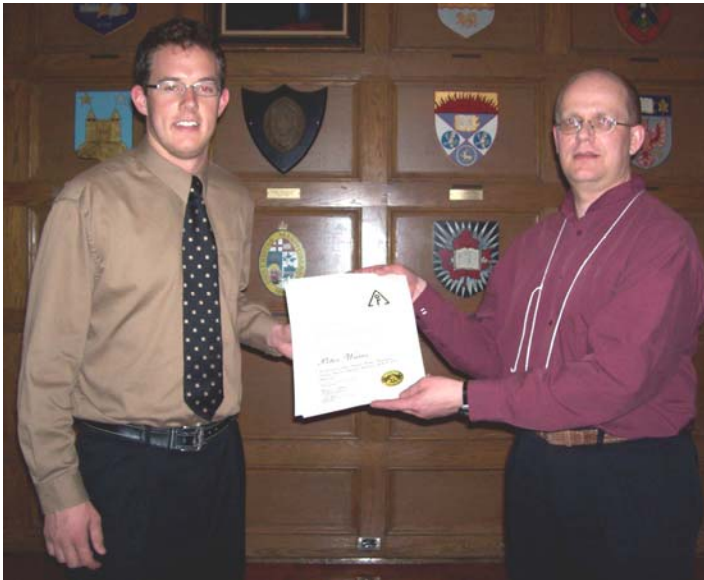


Matt Davison (r) presenting the Omond Solandt Award to Dr. Robert (Bob) Bowerman who accepted on behalf of The Descartes Systems Group Inc.



Bill Simms (l) presenting the First Prize, Practice Prize Competition, to Mustapha Ouhimmou who accepted on behalf of all authors

CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC



Armann Ingolfsson (r) presenting the First Prize, Student Paper Competition, Undergraduate Category to Peter Wares who accepted on behalf of all authors



Armann Ingolfsson (r) presenting the First Prize, Student Paper Competition, Open Category to Fredrik Odegaard



Matt Duffin (2nd r), VISUAL8 with First Prize, Simulation Competition winners Kimia Ghobadi, Olesya Peshko, Imre Pólik, Oleksandr Romanko



Lindsay Anderson (l) presenting the Poster Prize award to First Prize winner Deborah Loach

CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

☞ CORS 2007 Award of Merit Peter C. Bell ☞

The recipient of the CORS 2007 Award of Merit is Peter C. Bell.

Peter C. Bell earned BA and MA degrees from Oxford University and MBA and PhD degrees at the Graduate School of Business, the University of Chicago, and is a Professor of Management Science and Information Systems at the Richard Ivey School of Business.

Professor Bell serves as a consultant to corporations, hospitals, small businesses, charities, and government agencies in the areas of operations and/or computer systems. He recently advised a major mining company on the design of two major systems, and a fuel company on the management of their fleet of heavy vehicles.

Professor Bell has been the author or coauthor of 15 books, more than 50 articles, and more than 100 cases. He has conducted research covering a range of topics including strategic management science/operations research, business decision-making, revenue management, computer modeling, technology to improve management productivity, statistical analysis, and interactive computer graphics.

Professor Bell has been and still is very involved in professional societies and scientific journals. He currently is on the international editorial advisory board for the *Journal of the Operational Research Society* (1999-), the editorial board of *Omega: The International Journal of Management Science* (1994-) and is Associate Editor of *INFOR* (1990-). Professor Bell was Editor-in-Chief of *International Transactions in Operational Research* from 1993-2000. In addition, he is Vice President, International Activities of *INFORMS* (2002-), served as President from 1995-97 and North American Vice-President from 1989-91 for the *International Federation of Operational Research Societies* from 1995-97, and was President of the *Canadian Operational Research Society* in 1985-86.

In the community, Professor Bell is a Past-President of the Nor'West Optimist Club of London, and was formerly President and Chairman of the Board of Meals-on-Wheels London. In his spare time, he plays golf, and collects and restores classic British motorcycles.

☞ Prix du mérite de la SCRO 2007 Peter C. Bell ☞

Le lauréat du Prix du mérite de la SCRO 2007 est Peter C. Bell.

Peter C. Bell a obtenu son baccalauréat et sa maîtrise à l'Université d'Oxford et sa maîtrise en administration des affaires et son doctorat à la Graduate School of Business, de l'Université de Chicago et il est professeur de sciences de la gestion et de systèmes d'information à la Richard Ivey School of Business.

Le professeur Bell est consultant auprès de sociétés, d'hôpitaux, de petites entreprises, d'organismes philanthropiques et d'organismes gouvernementaux dans les secteurs des opérations et des systèmes informatiques. Il a récemment conseillé une importante société minière sur la conception de deux systèmes majeurs et une entreprise de combustibles sur la gestion de son parc de véhicules lourds.

Le professeur Bell a rédigé et corédigé 15 livres, plus de 50 articles et plus de 100 études de cas. Il a mené des recherches sur un large éventail de sujets, notamment les sciences de la gestion stratégique, la recherche opérationnelle, la prise de décision de gestion, la gestion des recettes, la modélisation informatique, la technologie en vue d'améliorer la productivité de gestion, l'analyse statistique et l'infographie interactive.

Le professeur Bell a été et est toujours très engagé dans des sociétés professionnelles et des revues scientifiques. Il est actuellement membre du comité consultatif de rédaction international du *Journal of the Operational Research Society* (1999-), du comité de rédaction d'*Omega: The International Journal of Management Science* (1994-) et rédacteur en chef adjoint d'*INFOR* (1990-). Le professeur Bell a été rédacteur en chef d'*International Transactions in Operational Research* de 1993 à 2000. En outre, il est vice-président du volet Activités internationales d'*INFORMS* (2002-), a été président de 1995 à 1997 et vice-président, Amérique du Nord, de 1989 à 1991 de la *Fédération internationale des sociétés de recherche opérationnelles* et a été président de la *Société canadienne de la recherche opérationnelle* en 1985-1986.

Au sein de sa communauté, le professeur Bell a été président du Club optimiste Nor'West de London et président et chef du conseil d'administration de Meals-on-Wheels London. Dans ses temps libres, il joue au golf et collectionne et restaure des motocyclettes classiques britanniques.

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

☞ CORS 2007 Practice Prize Results ☞

There was one very good paper submitted to this year's CORS Practice Prize Competition. The presentation was well done and helped explain the intricacies of the analysis. The authors are to be congratulated on their submission for a job well done.

Optimization helps Shermag Gain Competitive Edge

Mustapha Ouhimmou
Mechanical Engineering Department,
Université Laval, Québec, G1K7P4,
mustapha.ouhimmou@centor.ulaval.ca

Sophie D'Amours,
Mechanical Engineering Department,
Université Laval, Québec, G1K7P4,
Sophie.DAmours@forac.ulaval.ca

Robert Beauregard,
Forest and Wood Sciences Department,
Université Laval, Québec, G1K7P4,
Robert.Beauregard@sbf.ulaval.ca

Daoud Ait-kadi,
Mechanical Engineering Department,
Université Laval, Québec, G1K7P4,
daouda@gmc.ulaval.ca

Satyaveer Singh Chauhan
Department of Operation Management,
Bordeaux Business School
Bordeaux, France,
satyaveer.chauhan@bordeaux-bs.edu

Shermag Inc. is a vertically integrated furniture company with business units across the supply chain from the forest to the final customer. For the last six years Shermag has continually been losing market share to less expensive products from Asian manufacturers advantaged by low labor costs. We analyzed the tactical planning of Shermag's wood supply chain in order to reduce their furniture mills procurement costs, considering that raw material cost (wood) is a major component

☞ Résultats du Concours sur la pratique 2007 de la SCRO ☞

Cette année, un excellent article a été présenté au Concours sur la pratique de la SCRO. La présentation, bien faite, a contribué à éclaircir les complexités de l'analyse. Nous tenons à féliciter les auteurs pour la qualité de leur travail.

Shermag accroît son avantage concurrentiel grâce à l'optimisation

Mustapha Ouhimmou
Département de génie mécanique,
Université Laval, Québec, G1K7P4,
mustapha.ouhimmou@centor.ulaval.ca

Sophie D'Amours,
Département de génie mécanique,
Université Laval, Québec, G1K7P4,
Sophie.DAmours@forac.ulaval.ca

Robert Beauregard,
Département des sciences du bois et de la
forêt, Université Laval, Québec, G1K7P4,
Robert.Beauregard@sbf.ulaval.ca

Daoud Ait-kadi,
Département de génie mécanique,
Université Laval, Québec, G1K7P4,
daouda@gmc.ulaval.ca

Satyaveer Singh Chauhan
Département de gestion des opérations,
Bordeaux École de management,
Bordeaux, France,
satyaveer.chauhan@bordeaux-bs.edu

Shermag Inc. est une entreprise de meubles à intégration verticale qui possède des entités commerciales à tous les échelons de la chaîne d'approvisionnement, de la forêt à l'utilisateur final. Depuis six ans, la part de marché de Shermag ne cesse de diminuer au profit des produits moins chers offerts par les fabricants asiatiques advantagés par de faibles coûts de main-d'œuvre. Nous avons analysé la planification tactique de la chaîne d'approvisionnement du bois en vue de

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

of their furniture price tag. We then proposed an optimization-based approach for the determination of an optimal decision at each echelon. A solution algorithm is developed which overcomes the complexity due to the problem size, limited computer memory and excessive processing time. The algorithm is implemented using C++ programming language, CPLEX (optimization software) and Microsoft Access database. We validated the results of the optimization tool and compared with the solution obtained by the current practice for the year 2004-2005. We showed that our solution reduce the total operations cost by more than 22%. These results have convinced Shermag to adapt and use the tools for future configuration of its supply chain network.

réduire les coûts d'approvisionnement de ses usines de meubles en tenant compte du fait que la matière première (le bois) constitue un élément majeur du prix de vente de ses meubles. Nous avons donc proposé une approche fondée sur l'optimisation pour la détermination d'une décision optimale à chaque échelon. Nous avons mis au point un algorithme de résolution pour surmonter la complexité liée à la taille du problème, à une mémoire informatique limitée et au temps de traitement excessif. Pour mettre en œuvre l'algorithme, nous avons utilisé le langage de programmation C++, (le logiciel d'optimisation) CPLEX et la base de données Microsoft Access. Nous avons validé les résultats de l'outil d'optimisation et les avons comparés à la solution obtenue au moyen des pratiques en vigueur durant l'exercice 2004-2005. Nous avons démontré que notre solution réduit le coût total des opérations de plus de 22 %. Ces résultats ont convaincu Shermag d'adapter ces outils et de les utiliser pour la configuration future de sa chaîne logistique.

☞ CORS 2007 Student Paper Competition ☞

The high quality of OR education and the excellence of the new generation of operational researchers in Canada were showcased again in this year's CORS student paper competition. There were a total of 6 papers submitted by graduate students and another 4 by undergraduate students. The 15-member selection committee decided to award one first prize and two honourable mentions in the open category, and one first prize and one honourable mention in the undergraduate category. Congratulations to all participating students for a job very well done.

Manish Verma

☞ Concours de la meilleure contribution par un étudiant de la SCRO 2007☞

Cette année, le Concours de la meilleure contribution par un étudiant de la SCRO a encore une fois fait la preuve de la grande qualité de l'enseignement en RO et du haut niveau d'excellence de la nouvelle génération de chercheurs opérationnels au Canada. Nous avons reçu un total de 6 articles présentés par des étudiants de deuxième cycle et de 4 articles par des étudiants du niveau du baccalauréat. Le comité de sélection de 15 membres a décidé de décerner un premier prix et deux mentions honorables dans la catégorie Ouvert à tous et un premier prix et une mention honorable dans la catégorie Niveau baccalauréat. Félicitations à tous les participants pour la qualité de leur travail.

Manish Merma

Selection Committee / Comité de sélection

Chair / Président: Manish Verma, Memorial University of Newfoundland, Faculty of Business Administration

Judges/Juges:

Michael Armstrong, Carleton University, Sprott School of Business

Gilles Caporossi, GERAD and HEC Montréal

Ignacio Castillo, Wilfrid Laurier University, School of Business and Economics

Steven Chamberland, École Polytechnique Montréal

Samir Elhedhli, University of Waterloo, Faculty of Engineering

Fatma Gzara, University of Alberta School of Business

Armann Ingolfsson, University of Alberta School of Business

Payman Jula, University of Alberta School of Business

Sherry Oh, University of Toronto, Department of Mechanical & Industrial Engineering

Jonathan Patrick, University of British Columbia, Sauder School of Business

Louis-Martin Rousseau, École Polytechnique Montréal

Thaddeus Sim, University of Iowa, Tippie College of Business

Taraneh Sowlati, University of British Columbia, Department of Wood Science

Keith A Willoughby, Health Quality Council, Saskatoon

Xuan Zhao, Wilfrid Laurier University, School of Business and Economics

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

Undergraduate category**First Prize/****Allison Bouthillier, Amanda Meleshko and Peter Wares**, University of Alberta*Capital Health: Forecasting Demand Beyond Population Growth of MRI / CT / Ultrasound***Abstract:**

Over the last several years, the demand for and use of diagnostic imaging has been increasing at a rapid rate in the Capital Health Region. Some of this increase in demand can be attributed to a growing population and changing demographics; however, many of the other factors are less obvious and more difficult to measure. The goal of this work was to analyze these “other” variables in order to predict their future effect on demand for CT, MRI and US in the Capital Health Region.

Honorable Mention**Kieran Ryan and Stewart Wilson**, University of Alberta*Simple Solutions: Inbound Truck Scheduling***Open category/****First Prize****Fredik Odegaard**, University of British Columbia*Optimal Release of Inventory Using Online Auctions: The Two Item Case***Abstract:**

This paper analyzes policies for optimally disposing inventory using online auctions. It is assumed that a seller has a fixed number of items to sell using a sequence of, possibly overlapping, *single-item* auctions. The decision the seller must make is when to start each auction. The decision involves a trade-off between a holding cost for each period an item remains unsold, and a higher expected final price the fewer the number of simultaneous auctions underway. Consequently the seller must trade-off the expected marginal gain for the ongoing

Niveau baccalauréat**Premier prix****Allison Bouthillier, Amanda Meleshko et Peter Wares**, University of Alberta*Capital Health: Forecasting Demand Beyond Population Growth of MRI / CT / Ultrasound***Résumé :**

Au cours des dernières années, la Région sanitaire de la capitale a enregistré une augmentation rapide de la demande et de l'utilisation de l'imagerie diagnostique. On peut en partie attribuer cette hausse de la demande à un accroissement de la population et à la modification de la situation démographique; toutefois, beaucoup d'autres facteurs en cause sont moins évidents et plus difficiles à mesurer. Cette recherche visait à analyser ces « autres » variables en vue de prévoir leurs effets sur la demande en tomographie par ordinateur, IRM et échographie dans la Région sanitaire de la capitale.

Mention honourable**Kieran Ryan et Stewart Wilson :** University of Alberta*Simple Solutions: Inbound Truck Scheduling***Ouvert à tous****Premier prix****Fredik Odegaard**, University of British*Columbia Optimal Release of Inventory Using Online Auctions: The Two Item Case***Résumé :**

Cet article analyse les politiques de gestion optimale des stocks au moyen d'enchères en ligne. On prend pour hypothèse qu'un vendeur a un nombre fixe d'articles à vendre et qu'il utilise une séquence d'enchères à un *seul article* pouvant se superposer. Le vendeur doit décider quand commencer chaque enchère. La décision consiste en un compromis entre un coût de possession pour chaque période durant

auctions with the expected marginal cost of the unreleased items by further deferring their release. The problem is formulated as a discrete time Markov Decision Problem and the case when each auction is guaranteed to be successful is considered. Conditions to ensure that the optimal release policy is a control limit policy in the current price of the ongoing auctions is derived and several illustrations of results are provided. The paper focuses on the two item case.

Honorable Mention 1

Navneet Vidyarthi, University of Waterloo

Response Time Reduction in Make-to-Order and Assemble-to-Order Supply Chain Design

Honorable Mention 2

Anne Mercier, École Polytechnique
Montréal

A Theoretical Comparison of Feasibility Cuts for the Integrated Aircraft Routing and Crew Pairing Problem

laquelle un article reste invendu et un prix final attendu qui sera plus élevé selon que le nombre d'enchères simultanées en cours sera plus bas. Par conséquent, le vendeur doit trouver un compromis entre le gain marginal attendu pour les enchères en cours et le coût marginal attendu occasionné par le report de la mise aux enchères des articles non mis en vente. Le problème est énoncé sous la forme d'un problème de décision markovienne en temps discret et l'on considère le cas où le succès de chaque enchère est garanti. On obtient les conditions nécessaires pour assurer que la politique optimale de mise en vente correspond à une politique de limite de contrôle au prix actuel des enchères en cours, et plusieurs illustrations des résultats sont fournies. L'article porte plus particulièrement sur le cas des enchères à deux articles, qui est suffisamment complexe pour soulever des questions intéressantes.

Mention honorable 1

Navneet Vidyarthi, University of Waterloo

Response Time Reduction in Make-to-Order and Assemble-to-Order Supply Chain Design

Mention honorable 2

Anne Mercier, École Polytechnique
Montréal

A Theoretical Comparison of Feasibility Cuts for the Integrated Aircraft Routing and Crew Pairing Problem

2007-2008 CORS Budget / SCRO Budget de 2007-2008

	2006-07	2006-07	2007-08
	Budget	Actual	Budget
I. Receipts			
Membership Dues/Cotisations	30,000.00	20,575.83	22,000.00
Conference Advance Repayment / Remboursement d'avances pour les congrès	0.00	0.00	4,000.00
Conference 2006 Profit / Profit du congrès 2006	5,000.00	24,825.70	11,000.00
SSHRC Conference Attendance Grant / Subvention de participation au congrès du CRSH	7,125.00	7,125.00	7,125.00
Royalty / Redevances	7,000.00	6,074.83	6,500.00
Advertisement sales / Ventas de publicité	300.00	120.00	120.00
Total Receipts / Total des revenus	49,425.00	58,721.36	50,745.00
II. Expenses			
Administrative Expenses / Frais administratifs	13,000.00	11,783.90	12,000.00
Bulletin	2000.00	519.21	1000.00
Translation Services / Service de traduction	5,000.00	3,331.89	4,000.00
Conference Travel / Voyages – congrès	7,125.00	7,125.00	7,125.00
Council Meeting / Voyages – réunion du conseil	5,000.00	6,091.75	7,000.00
Sections Shares of Dues / Quote-part des cotisations aux sections	2,500.00	3,178.74	3,500.00
Advance to Conference / Avances pour le congrès	4000.00	4000.00	5000.00
INFOR Journal / Revue INFOR	50,000.00	41,944.55	25,000.00
IFORS Subscription / Adhésion à INFORS	500.00	0.00	1000.00
Awards / Prix	6,000.00	4,701.09	5,000.00
Graduate Student Conference Support / Financement des étudiants diplômés	2,000.00	2,500.00	2,000.00
Sections Shares of Conference Profit / Part du profit du congrès aux sections	0.00	0.00	2,500.00
Travelling Speaker Program/CORS Events Programme de conférenciers itinérants/Activités de la SCRO	2,000.00	1,822.00	2,000.00
GST / TPS	2,000.00	2,900.69	3,000.00
Bank and Credit Card Charges / Frais bancaires et de cartes de crédit	3,000.00	934.73	1,000.00
TMS Workshop Faculty Support / Financement pour les professeurs de l'atelier TMS	1,500.00	750.00	1,500.00
Total Expenses / Total des dépenses	\$105,625	\$91,584	\$81,625
Adjustment / Rajustement (Receipts - INFOR Old Account)		\$7,216.25	
Adjustment / Rajustement (Conference 2007 Registration)		\$31,117.59	
Expected Profit (Loss) / Profit (ou perte) prévu	(\$56,200.00)	\$5,471.65	(\$30,880.00)

CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

III. Balances / Soldes

Opening Balance / Solde d'ouverture pour l'exercice	\$145,485.56	\$145,485.56	\$151,421.99
Plus: Expected Receipts 2007-2008 / Plus : Revenus prévus 2007-2008			\$50,745.00
Plus: Winnipeg Section Balance Plus : Solde de la section de Winnipeg			\$1,020.65
Less: Expected Expenses 2007-2008 / Moins : Dépenses prévues 2007-2008			\$81,625.00
Less: Cheques not on 06/07 bank statements Moins : Chèques non inclus dans les états de banque 2006-2007			\$2,022.00
Less: 50th Anniversary Project Moins : Projets spéciaux à l'occasion du cinquantième			\$10,000.00
Less: Conference transfer Moins : Virement - congrès			\$30,000.00
Closing Balance / Solde de clôture pour l'exercice	<u>\$87,113.09</u>	<u>\$151,421.99</u>	<u>\$79,540.64</u>

Elkafi Hassini, CORS National Treasurer
May 2007

Membership Report 2006-2007

At the request of CORS Council, Wendy L. Caron, CORS Membership Services provider, prepared an Annual Membership Report documenting the membership activity experienced by the Canadian Operational Research Society over the 2006-2007 membership year. The objective of the report was to provide Council with the information needed to assess the health and well-being of the Society; to monitor the effectiveness of membership processes and practices; and to identify areas where policy initiatives or changes may be required. Information on other membership related matters falling within the purview of the Membership Services provider were also provided. The report in its entirety is available for viewing on the following website <http://www.cors.ca/MembershipReport0607.pdf>. Excerpts from the Executive Summary are provided below.

- At the end of the 2006-2007 membership year total membership in the Canadian Operational Research Society was 442 of which 278 or 63% were Members, 20 or 5% Retired Members, 137 or 31% Student Members, and 7 or 2% Emeritus Members.
- In terms of the total number, membership in CORS remains unchanged from last year.
- The number of Members in the Society (278 or 63%) is at its lowest level in nine years and Students Members at its highest level as a percentage of the membership at 31%. Initiatives to recruit an interest in the Society among students pursuing studies in operational research (the CORS Diploma, Graduate Student Conference Funding, and the CORS Student Paper competition) appear to have been successful as the Student Members in CORS has increased from 51 or 11% in 1997 to 137 or 31% in 2007.
- The Toronto Section constitutes the largest section in the Society with 112 members or 26% of total membership. The next largest section is SW Ontario with 71 members or 17% of the membership. At about one third the size of Toronto and despite experiencing a decrease of 8 members in the section, Montreal has maintained its status as the third largest section at 38 members (9%).

Rapport sur l'effectif de la Société 2006-2007

À la demande du Conseil de la SCRO, Wendy L. Caron, responsable des Services aux membres de la SCRO, a rédigé un rapport annuel sur l'effectif faisant état de l'activité des membres au sein de la Société canadienne de recherche opérationnelle durant l'exercice 2006-2007. Ce rapport vise à fournir au Conseil l'information requise pour évaluer la situation et la santé de la Société; vérifier l'efficacité des processus et pratiques se rapportant aux membres; déterminer les secteurs où il faudrait peut-être mettre en place des initiatives ou apporter des changements en matière de politiques. On trouvera aussi dans le rapport des données sur d'autres questions relatives aux membres qui sont du ressort du fournisseur des Services aux membres. Il est possible de consulter le rapport dans son intégralité sur le site Web suivant

<http://www.cors.ca/MembershipReport0607.pdf>

Voici quelques extraits du sommaire :

- À la fin de l'année de cotisation 2006-2007, l'effectif total de la Société canadienne de recherche opérationnelle était de 442 membres, dont 278 ou 63 % faisaient partie de la catégorie générale, 20 ou 5 % étaient des membres retraités, 137 ou 31 % des membres étudiants et 7 ou 2 % des membres émérites.
- L'effectif total de la SCRO reste donc le même que celui de l'année dernière.
- Le nombre de membres de la catégorie générale (278 ou 63 %) est à son plus bas niveau depuis neuf ans et la proportion de membres étudiants est à son maximum avec 31 %. Les initiatives de recrutement mises de l'avant dans le but de susciter un intérêt pour la SCRO de la part des étudiants en recherche opérationnelle (Diplôme de la SCRO, aide financière pour encourager la participation des étudiants diplômés aux congrès et Concours de la meilleure contribution par un étudiant de la SCRO) semblent cependant avoir été fructueuses puisque la proportion de membres étudiants au sein de la SCRO est passée de 11 % (51 membres) en 1997 à 31 % (137 membres) en 2007.
- La section de Toronto est la plus nombreuse de la Société avec 112 membres ou 26 % de l'effectif. La deuxième section la plus

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

The Atlantic section is a close fourth at 36 members (8%). Ottawa/Hull has relinquished its position to Vancouver as one of the top five largest sections.

- The SW section (including Waterloo Student) experienced the largest net increase in membership over the past year growing by 19 members from 52 in 2006 to 71 in 2007; a growth rate of 37%. Other sections experiencing growth over the past year are the Toronto section (including Toronto Student) which grew by 10 members and the Vancouver and Edmonton sections, each experiencing a modest growth in membership of 4 members.
- Seven sections experienced net decreases in their membership. The Ottawa section (including the Ottawa Student) experienced the largest decrease in membership achieving its lowest level in ten years at 30 members. Another notable decrease in membership occurred in the Montreal section which experienced a decrease of 8 to a current low of 38 members. The Atlantic, International and Calgary sections also experienced decreases in membership of 6, 5 and 4 members respectively.
- Three sections (Quebec, Kingston, and National) remained at the same membership level as the previous year.
- The section with the most CORS Members is Toronto with 56 or 20% of the Members in the Society. SW Ontario is the second largest in terms of Members at 32 or 12%, with the Montreal and Atlantic sections each constituting 10%. Six of the 20 Retired Members in the Society (30%) are in the Ottawa/Hull section with the Vancouver section accounting for another 5 or 25%.
- The SW section (including Waterloo Student) experienced the largest net increase in membership over the past year growing by 19 members from 52 in 2006 to 71 in 2007; a growth rate of 37%. Other sections experiencing growth over the past year are the Toronto section (including Toronto Student) which grew by 10 members and the Vancouver and Edmonton sections, each experiencing a modest growth in membership of 4 members.
- Seven sections experienced net decreases in their membership. The Ottawa section (including the Ottawa Student) experienced the largest decrease in membership

importante est celle du S-O de l'Ontario qui compte 71 membres ou 17 % de l'effectif. Représentant environ un tiers de la section de Toronto et malgré une baisse de 8 membres, Montréal reste au troisième rang avec 38 membres (9%). La section de l'Atlantique arrive juste derrière en quatrième place avec 36 membres (8%). Ottawa/Hull, qui se classait autrefois parmi les cinq plus grandes sections, a cédé sa place à Vancouver.

- La section du S-O de l'Ontario (qui inclut la section étudiante de Waterloo) a enregistré la plus forte augmentation nette d'effectif au cours de la dernière année, soit une hausse de 19 membres, passant de 52 en 2006 à 71 en 2007 pour un taux de croissance de 37 %. Les autres sections qui ont connu un accroissement l'année dernière sont la section de Toronto (qui inclut la section étudiante de Toronto), avec une hausse de 10 membres, et celles de Vancouver et d'Edmonton, avec une modeste augmentation de 4 membres chacune.
- Sept sections ont connu des baisses nettes de leur effectif. À 30 membres, la section d'Ottawa (qui inclut la section étudiante d'Ottawa) a enregistré sa plus forte chute d'effectif en dix ans. Une autre diminution importante de l'effectif s'est produite au sein de la section de Montréal, qui a perdu 8 membres pour atteindre le plancher actuel de 38 membres. Les sections de l'Atlantique, internationale et de Calgary enregistrent aussi des baisses d'effectif de 6, 5 et 4 membres respectivement.
- Trois sections (Québec, Kingston et nationale) conservent le même nombre de membres que l'année dernière.
- La section de la SCRO qui regroupe le plus grand nombre de membres de la catégorie générale est celle de Toronto avec 56 membres ou 20 %. La section S-O de l'Ontario arrive au second rang avec 32 membres ou 12 % de la catégorie générale, suivie des sections de Montréal et de l'Atlantique qui regroupent chacune 10 % des membres de cette catégorie. Six des 20 membres retraités de la Société (30 %) font partie de la section d'Ottawa/Hull. On en retrouve 5 autres, ou 25 %, dans la section de Vancouver.
- Si Toronto reste la section où l'on retrouve le plus grand nombre de membres

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

achieving its lowest level in ten years at 30 members. Another notable decrease in membership occurred in the Montreal section which experienced a decrease of 8 to a current low of 38 members. The Atlantic, International and Calgary sections also experienced decreases in membership of 6, 5 and 4 members respectively.

- Three sections (Quebec, Kingston, and National) remained at the same membership level as the previous year.
- The section with the most CORS Members is Toronto with 56 or 20% of the Members in the Society. SW Ontario is the second largest in terms of Members at 32 or 12%, with the Montreal and Atlantic sections each constituting 10%. Six of the 20 Retired Members in the Society (30%) are in the Ottawa/Hull section with the Vancouver section accounting for another 5 or 25%.
- Over a third of the current membership 150 or 34% has been in the Society for two years or less. Almost half of the membership (49%) have only been associated with CORS for four years or less.
- An encouraging observation is that while the number of members holding memberships for 2 years or less is down, reflecting fewer new members in the Society, there has been a notable increase in the number of members in both the 3-4 year and 5-10 year categories. More members appear to be retaining their memberships for longer than two years.
- The number of people joining the society during the 2006-2007 membership year was 87, 12 less than in the previous year.
- The number of new Members joining the Society in the 2006-2007 membership year was 23 or 26% of the total. This represents the fewest number of new Members joining the Society since 1999. New Student Members accounted for 64 new memberships or 74%. The Toronto sections and SW Ontario sections accounted for about two thirds of the growth in new memberships.
- At the end of the 2006-2007 membership year, the number of specific requests for a paper copy of the Bulletin was 106 or 24% of the total membership by 62 Members, 8 Retired Members, and 36 Student Members. About 15 fewer paper copies of the Bulletin were required than in the previous year.

étudiants avec 51 ou 37 %, c'est dans la section du S-O de l'Ontario que l'effectif étudiant a connu sa plus forte hausse l'année dernière, passant de 22 à 38 membres étudiants. Cette section accueille actuellement 28 % de l'effectif étudiant.

- Plus du tiers des membres actuels (150 ou 34 %) font partie de la Société depuis deux ans ou moins. Près de la moitié (49 %) de l'effectif est associé à la SCRO depuis seulement quatre ans ou moins.
- Il est encourageant de constater que si le nombre de membres qui ne restent au sein de la Société que deux ans ou moins est en baisse, ce qui se traduit par un nombre inférieur de nouveaux membres admis au sein de la SCRO, on note une augmentation importante du nombre de membres dans les catégories de 3 à 4 ans et de 5 à 10 ans. Un nombre supérieur de membres semblent demeurer au sein de la Société durant plus de deux ans.
- En 2006-2007, la Société a accueilli dans ses rangs 87 nouveaux membres, soit 12 de moins que l'année précédente.
- Le nombre de nouveaux membres de la catégorie générale qui ont adhéré à la Société au cours de l'exercice 2006-2007 est de 23 ou 26 % du total. Il s'agit du nombre le plus bas de nouveaux membres dans la catégorie générale depuis 1999. Chez les membres étudiants, la Société a enregistré 64 nouvelles adhésions, soit 74 % du total. Les sections de Toronto et du S-O de l'Ontario représentent près des deux tiers de l'augmentation des nouveaux membres.
- À la fin de l'exercice 2006-2007, le nombre de demandes spécifiques pour un exemplaire papier du Bulletin totalisait 106 membres ou 24 % de l'effectif total (62 membres de la catégorie générale, 8 membres retraités et 36 membres étudiants). Cela représente environ 15 exemplaires papier de moins du Bulletin que l'année précédente.
- Durant l'année de cotisation 2006-2007, la Société a mis fin à un total de 96 inscriptions, soit 26 de moins que l'année précédente. Quatre-vingt-dix pour cent (90 %) des radiations étaient attribuables à des cotisations impayées et 10 % à des adresses erronées.
- Des 96 membres radiés au cours de la

CORS 2008

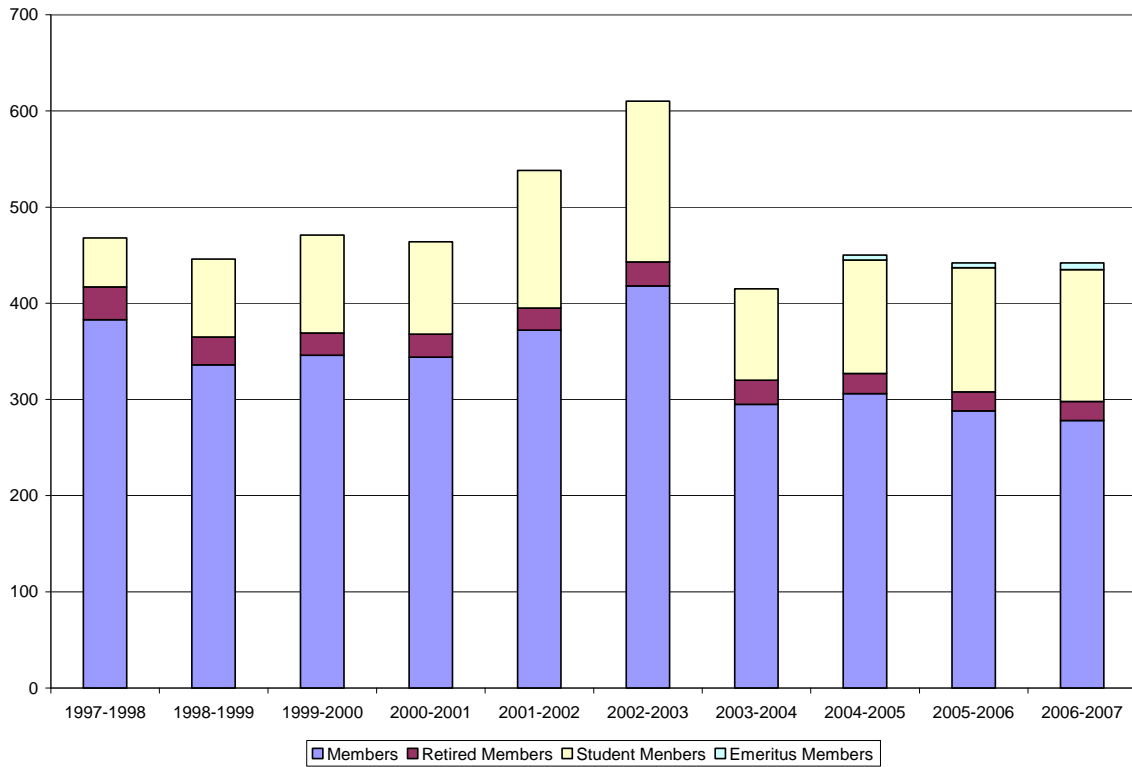
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

- During the 2006-2007 membership year a total of 96 memberships were discontinued, 26 less than in the previous membership year. Ninety per cent of the discontinued members were the result of cancellations due to members being in arrears and 10% due to invalid addresses.
 - Of the 96 memberships discontinued over the past year, 44 or 46% were Members, 5 or 4% were Retired Members, and 62 or 50% were Student Members. The number of memberships discontinued in the 2006-2007 membership year was at its lowest level since 2003.
 - Thirty-two or 37% of the memberships cancelled in the 2006-2007 membership year had been held for only one year. Sixty-five per cent of the memberships cancelled had been held for two years or less. Of the 43 Member memberships cancelled more than half (54%) had held their memberships for two years or less. For Student Member memberships this figure increases to 82%.
 - At the commencement of the 2007-2008 membership year, 194 or 44% of the CORS membership had renewed. At the same time last year, over half of the membership (54%) had renewed.
 - Of the 369 banking transactions conducted last year, 32% of the contact was by mail and 68% was web-based. Almost three quarters of the membership (74%) chose to pay their fees by credit card.
- dernière année, 44 ou 46 % faisaient partie de la catégorie générale, 5 ou 4 % étaient des membres retraités et 62 ou 50 % étaient des membres étudiants. Le nombre de membres radiés en 2006-2007 était à son plus bas depuis 2003.
- Trente-deux (32) ou 37 % des membres radiés durant l'année de cotisation 2006-2007 n'ont adhéré à la Société que durant une année. Soixante-cinq pour cent (65 %) des membres radiés avaient adhéré à la Société durant deux ans ou moins. Des 43 membres de catégorie générale radiés, plus de la moitié (54 %) avaient adhéré à la Société durant deux ans ou moins. Pour les membres étudiants, le nombre de radiations passe à 82 %.
 - Au début de l'exercice 2007-2008, 194 ou 44 % des membres de la SCRO avaient renouvelé leur adhésion. À la même époque l'an dernier, plus de la moitié (54 %) l'avait déjà renouvelée.
 - Des 369 transactions bancaires effectuées l'année dernière, 32 % se sont faites par courrier et 68 % par le biais du site Web. Près des trois quarts des membres (74 %) ont choisi de payer leurs droits de cotisation par carte de crédit.

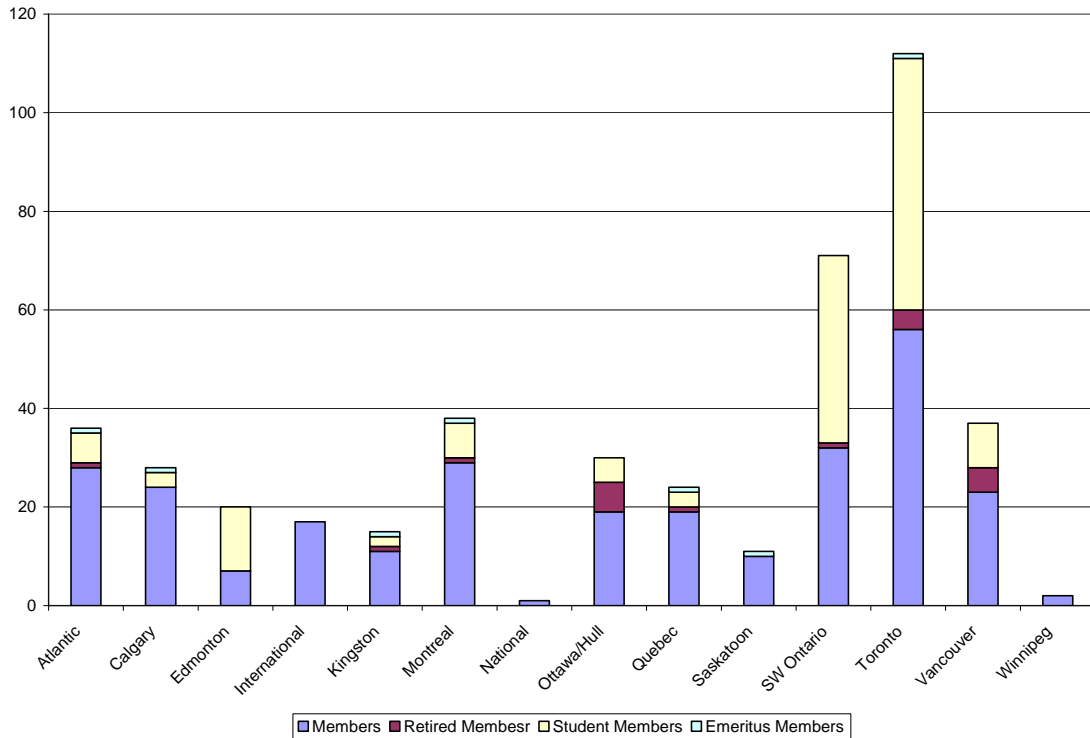
This report reveals that the Canadian Operational Research Society remains a vital, dynamic Society. However, to ensure that CORS continues to fulfil its mandate of promoting and safeguarding the existence of an OR community in Canada, initiatives to attract new Members to the Society should become a priority of CORS Council. The retention of new members in the Society also continues to be a concern. Ensuring that membership retains its value is important and efforts in this regard should be renewed e.g. the membership should be reminded that use of the ListServ to distribute job postings, conference notices etc. is a benefit of membership; local section events should be encouraged; the CORS-SCRO Bulletin should contain feature articles and items of interest and relevance; and the Journal INFOR should be published on schedule.

Ce rapport révèle que la Société canadienne de recherche opérationnelle est une société essentielle et dynamique. Cependant, pour que la Société puisse continuer à remplir son mandat, c'est-à-dire promouvoir et préserver l'existence d'une communauté de RO au Canada, le Conseil de la SCRO devra mettre de l'avant des initiatives pour attirer de nouveaux membres au sein de la Société. Le maintien de nouveaux membres au sein de la Société continue également d'être une priorité. Il est important de s'assurer que l'adhésion conserve tout son intérêt, et les efforts à cet égard doivent être renouvelés, c'est-à-dire qu'il faut rappeler aux membres que l'utilisation du serveur de liste ListServ pour diffuser des offres d'emploi, des avis de congrès, etc. est un avantage dont bénéficient les membres; il faut encourager les activités des sections locales; le Bulletin de la SCRO doit contenir des articles de fond et des informations intéressantes et pertinentes et la revue INFOR doit respecter son calendrier de publication.

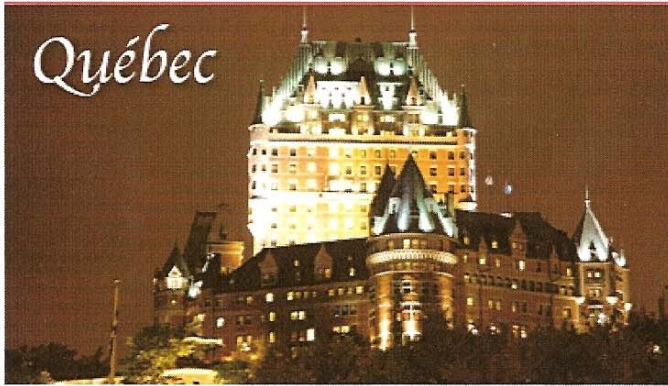
CORS Membership by Type 1998-2007
Effectif de la SCRO par catégorie de membres 1998-2007



CORS Membership by Section and Member Type March 31, 2007
Effectif de la SCRO par section et par catégorie de membres au 31 mars 2007



CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC



Canadian Operational Research Society/Optimization Days 2008 Joint Conference Université Laval, Québec City, May 12-14, 2008

Celebrate Québec City 400th anniversary and CORS 50th anniversary

Québec City is one of the landmarks of North American history. Included on UNESCO's prestigious World Heritage List, Québec City has retained its European atmosphere completely. The winding cobbled streets are flanked by 17th and 18th century stone houses and churches, graceful parks, and countless monuments. Overlooking the St. Lawrence River, Québec City has attracted visitors since it was founded by Samuel de Champlain in 1608.

The Canadian Operational Research Society (CORS) was founded in Montreal in April 1958. The first annual CORS conference was held in Toronto in 1959. Come celebrate in Québec City the 50th anniversary of CORS at the occasion of its 50th annual conference! Visit: www.cors.ca.

Plenary speakers

Mike Carter, University of Toronto
Gilbert Laporte, HEC Montréal
Thomas Magnanti, Massachusetts Institute of Technology
François Vanderbeck, Université de Bordeaux I

Location and accommodations

The Conference will take place on May 12-14, 2008 at Université Laval, Faculté des sciences de l'administration, Pavillon, Palasis-Prince

Off-Campus Accommodations

Two choices of hotels are available at special conference rates

Hôtel Germain-des-Prés

Hôtel Germain-des-Prés is a true reflection of its surroundings, offering the best of both worlds without compromise. Located near business facilities and Jean-Lesage International Airport, the Groupe Germain first boutique hotel is also just minutes from both Old Québec and magnificent natural neighbourhood. www.germaindespres.com.

Courtyard Marriott

The award winning Courtyard offers a unique boutique hotel ambiance, just within limits of Old Québec City. Whether you are relaxing in the cosy atmosphere of our lobby or enjoying a fine dining experience in the full service restaurant, we will dazzle you with world class hospitality and a memorable service experience. www.marriott-quebec.com.

On-Campus Accommodations

Université Laval residences

75 rooms are pre-reserved.

When making a reservation, please mention SCRO 2008. By phone at 418 656-2921 or www.sres.ulaval.ca/.

Transportation

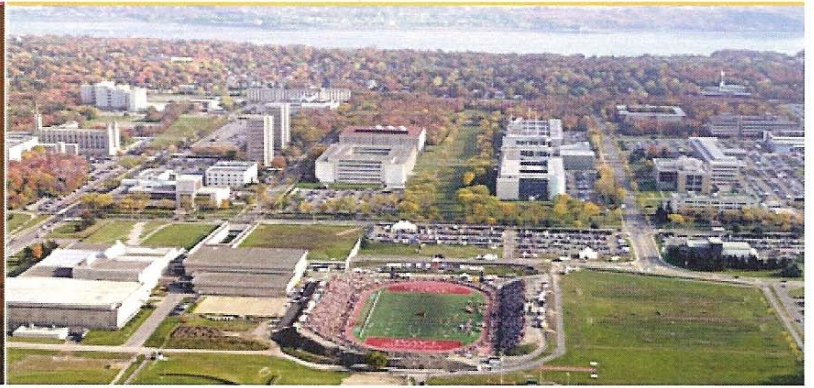
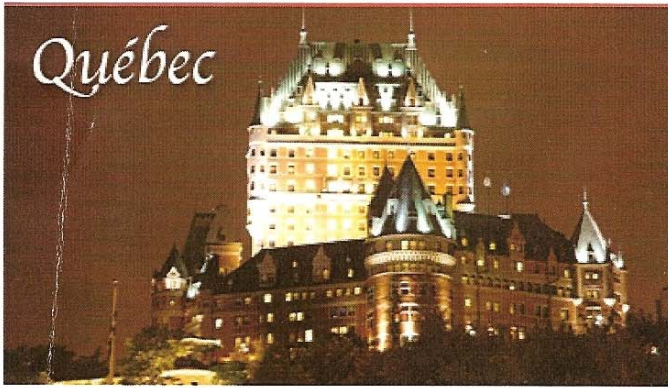
Université Laval and the hotels are easily accessible by car, train or plane.

- Jean Lesage international airport is a 15 minute drive from Université Laval
- Train schedules are available at www.viarail.com
- For driving directions, visit www.mapquest.com

Organizing Committee

Irène Abi-Zeid, Faculté des sciences de l'administration, Université Laval
Angel Ruiz, Faculté des sciences de l'administration, Université Laval
Martine Godbout, Faculté des sciences de l'administration, Université Laval
Abdeslem Boukhtouta, R & D pour la défense Canada (RDDC) - Valcartier
Bernard Gendron, Département d'informatique et de recherche opérationnelle (DIRO), Université de Montréal

Visit: www.cirrelt.ca/scrojopt2008



Congrès conjoint de la Société Canadienne de Recherche Opérationnelle et Journées de l'optimisation 2008

Université Laval, Québec, 12 au 14 mai 2008

Célébrez le 400^e anniversaire de la ville de Québec et le 50^e de la SCRO

La ville de Québec est l'une des plus belles villes de l'Amérique du Nord. Inscrite sur la liste des biens du patrimoine mondial de l'UNESCO, la vieille ville de Québec a su garder son style européen. Ses ruelles sinueuses sont flanquées de ses maisons et églises de pierre datées des 17^e et 18^e siècles. Surplombant le fleuve Saint-Laurent, Québec a toujours su attirer les visiteurs depuis sa fondation par Samuel de Champlain en 1608.

La Société Canadienne de Recherche Opérationnelle (SCRO) a été fondée à Montréal en avril 1958. La 1^{ere} conférence annuelle de la SCRO s'est tenue à Toronto en 1959. Venez célébrer à Québec le 50^{ème} anniversaire de la SCRO à l'occasion de sa 50^{ème} conférence annuelle! Visitez le www.cors.ca

Liste de nos conférenciers pléniérs

Mike Carter, University of Toronto

Gilbert Laporte, HEC Montréal

Thomas Magnanti, Massachusetts Institute of Technology

François Vanderbeck, Université de Bordeaux I

Lieu et hébergement

Le Congrès aura lieu du 12 au 14 mai 2008 à l'Université Laval, Faculté des sciences de l'administration, Pavillon Palasis-Prince

Hébergement hors campus

Deux hôtels sont recommandés avec tarifs préférentiels

Germain-des-Prés

L'hôtel Germain-des-Prés est un hôtel à l'image de sa région, qui offre le meilleur des deux mondes — sans faire de compromis pour autant. À proximité des services d'affaires et de l'aéroport international Jean-Lesage, l'hôtel donne accès, en quelques minutes, aux quartiers historiques de Québec, mais aussi à une nature grandiose et magnifique. Fonctionnel et raffiné, l'hôtel Germain-des-Prés, premier hôtel boutique du Groupe Germain, a été récemment réaménagé. www.germaindespres.com

Courtyard Marriott Québec

Le Courtyard Marriott Québec, récipiendaire du Grand Prix du Président 2004, pour la satisfaction des clients. Premier en Amérique du Nord parmi plus de 650 hôtels Courtyard by Marriott. Situé aux abords du Vieux-Québec, directement sur la Place D'Youville, le tout nouveau Marriott Courtyard Québec ouvre ses portes sur la magnifique histoire de la vieille capitale. www.marriott-quebec.com

Hébergement sur le campus de l'université

Résidence universitaire

75 chambres ont été réservées pour le congrès 2008. Pour réservation, mentionnez SCRO 2008. Par téléphone 418 656-2921 ou www.sres.ulaval.ca

Transport

La ville de Québec (hôtels et Université Laval) est facilement accessible en voiture, en train ou en avion.

- L'aéroport international Jean Lesage est situé à 15 minutes de voiture de l'université
- Les horaires de train sont disponibles sur www.viarail.ca
- Pour obtenir le trajet en voiture, visitez www.mapquest.com

Comité organisateur

Irène Abi-Zeid, Opérations et systèmes de décision, Faculté des sciences de l'administration, Université Laval

Angel Ruiz, Opérations et systèmes de décision, Faculté des sciences de l'administration, Université Laval

Martine Godbout, Faculté des sciences de l'administration, Université Laval

Abdeslem Boukhtouta, R & D pour la défense Canada (RDDC) – Valcartier

Bernard Gendron, Département d'informatique et de recherche opérationnelle (DIRO), Université de Montréal

Visitez : www.cirrelt.ca/scrojopt2008

☞ 2008 CORS Competition on the Practice of O.R. ☛

Each year the Canadian Operational Research Society conducts a competition on the Practice of O.R. to recognize the challenging application of the Operational Research approach to the solution of applied problems. The main criteria considered in evaluating submissions are project impact on the client organization, contribution to the practice of O.R., quality of analysis, degree of challenge and quality of written and oral presentation.

There are two basic purposes behind the Competition, the first being the obvious one of recognizing outstanding OR practice. The other is to focus attention on OR and its applications by practitioners from Canada by attracting quality papers to the CORS National Conference.

Entries will be expected to report on a completed, practical application, and must describe results that had significant, verifiable and preferably quantifiable impact on the performance of the client organization.

To enter this year's competition you must:

1. Submit an abstract both by e-mail and in hardcopy, not exceeding 500 words of a paper on an actual success story of O.R. by **March 21, 2008** to:

Professor Bill Simms
Department of Business Administration
Royal Military College of Canada
P.O. Box 17000, Stn Forces
Kingston, ON, K7K 7B4
Tel: (613) 541-6000 ext. 6303
Fax: (613) 541-6315
E-Mail: simms-b@rmc.ca

The work on the project may have taken place over a period of several years, but at least some of the work must have taken place over the last two years. Previous publication of the work does not disqualify it; however, you may not report on a project which has been previously submitted to the CORS Competition on the Practice of O.R.

☞ Concours de la SCRO sur la pratique de la RO 2008 ☛

Chaque année, la Société canadienne de recherche opérationnelle organise un concours sur la pratique de la recherche opérationnelle au Canada visant à reconnaître l'excellente application de la méthode de la recherche opérationnelle à la résolution de problèmes pratiques. Les critères considérés lors de l'évaluation des soumissions sont l'impact du projet au sein de l'organisation-cliente, la contribution à la pratique de la recherche opérationnelle, la qualité de l'analyse, le niveau de difficulté du problème et la qualité des présentations écrites et orales du projet.

Ce concours a deux objectifs. L'un est de donner aux meilleures applications de la recherche opérationnelle le crédit qu'elles méritent. Le second est d'augmenter la visibilité de la recherche opérationnelle au Canada en encourageant la présentation de communications de qualité au congrès annuel de la SCRO.

On s'attend à ce que les soumissions rapportent les résultats d'une étude pratique complétée et qu'elles décrivent des résultats ayant eu un impact important, vérifiable et préférablement quantifiable sur la performance de l'organisation-cliente.

Les conditions de participation sont les suivantes.

1. Présenter un résumé d'au plus 500 mots par courriel et sur support papier décrivant une application pratique de la RO avant le **21 mars 2008** à :

Professeur Bill Simms
Département de l'administration des affaires
Collège royal militaire du Canada
B.P. 17000, Succ. Forces
Kingston, ON, K7K 7B4
Tél. : (613) 541-6000 poste 6303
Fax : (613) 541-6315
Courriel : simms-b@rmc.ca

Les travaux peuvent s'être déroulés sur plusieurs années, mais une partie doit avoir été exécutée lors des 2 dernières années. Les travaux déjà publiés sont admissibles : cependant, on ne peut décrire un projet qui a déjà été présenté lors d'un concours de la SCRO sur la pratique précédent.

2. Être un résident du Canada.

CORS 2007

May 14-16, London ON / 14-16 mai, London ON

2. Be a resident of Canada.
3. Include a letter by an executive of the client organization that sponsored the application, attesting that this application truly had an impact and that the organization would not object to having a paper presented. This letter is important as it is a critical part of the adjudication process. Therefore, it must be handed in before the finalists are selected.
4. Include the phone number of the author(s) and the name(s), title(s) and phone number(s) of at least one executive of the client organization where the O.R. application was put into effect.

Finalists will be selected by **April 11, 2008**. They must submit a more detailed written report by **April 25, 2008**, which must not exceed 25 pages in the body and make an oral presentation of the paper at the **CORS Annual Conference in Quebec, Quebec, May 12-14, 2008**.

The winner(s) will be selected based upon:

1. The project, which should exemplify the challenging application of the operational research approach to the solution of significant applied problems. While statistical and presentational difficulties are characteristics of almost all applications, they will not be considered a substitute for operational research.
2. The quality of the analysis, of the modeling and of the successful implementation of the results at the client organization.
3. The significance of the impact of the results and recommendations on the performance of the client organization.
4. The presentation, both written and oral. A crucial part of the presentation is a "case history" of the project, which describes the project's development from start to finish, and focuses upon the challenges faced by the analysts.

A total of \$1800 may be awarded by the committee: however, the committee reserves the right not to award any prize. The author(s) of the winning paper will also be asked to prepare a write-up of their winning entry for the Practice of OR for the CORS Bulletin.

For more information, please contact Bill Simms.

3. Joindre à l'envoi de l'article une lettre d'un dirigeant de l'entreprise-cliente qui a rendu l'application possible, attestant de l'importance de l'application pour son entreprise et consentant à la communication des résultats. Cette lettre est un élément important du processus d'arbitrage. Elle doit donc être remise avant la date à laquelle les finalistes sont choisis.
4. Indiquer le numéro de téléphone de l'auteur ou des auteurs ainsi que les nom, fonction et numéro de téléphone d'au moins un dirigeant de l'entreprise-cliente qui a utilisé l'application.

Les finalistes seront choisis au plus tard le **11 avril 2008**. Ils devront soumettre un rapport écrit plus détaillé d'un maximum de 25 pages avant le **25 avril 2008** et faire une présentation orale de l'article au **congrès annuel de la SCRO qui se tiendra à Québec, au Québec, du 12 au 14 mai 2008**.

Les gagnants seront choisis en fonction :

1. du projet, qui devra illustrer l'application créative de la recherche opérationnelle à la solution de problèmes appliqués importants. Alors qu'on retrouve des difficultés d'analyse statistique et de présentation dans presque toutes les applications, on ne pourra les substituer à des difficultés d'analyse par la recherche opérationnelle.
2. de la qualité de l'analyse, de la modélisation et de la mise en œuvre des résultats au sein de l'organisation-cliente.
3. de l'importance de l'impact des résultats et des recommandations sur la performance de l'organisation-cliente.
4. des présentations écrite et orale, dont une partie centrale est un « historique » décrivant le développement du projet de son début à sa fin, mettant en relief les défis posés aux analystes.

Le concours est doté d'une bourse totale de 1 800 \$. Cependant, le comité se réserve le droit de ne pas donner de prix. On demandera aussi à l'auteur ou aux auteurs de l'article primé au Concours sur la pratique de la RO de rédiger un compte rendu de la présentation gagnante pour le Bulletin de la SCRO. Pour plus de renseignements, veuillez contacter Bill Simms.

PRESIDENT'S MESSAGE



Evelyn Richards

MOT DE LA PRÉSIDENTE

Dear CORS members,

It is an honour to become President of CORS/SCRO, and I am looking forward to working with your excellent council to further advance the objectives of the society.

On behalf of all members, I extend thanks to the outgoing members of council, who have served the society so well. These are Armann Ingolfsson (Councillor 2005-2007 and Education Chair), Vedat Verter (Secretary 2004 – 2007), and Steve Drekić (Past President). In addition, I would like to congratulate John Blake on his accomplishments as President of the society, as well as those in previous years as Treasurer.

This is the year of our 50th anniversary, which will be marked at the conference in Quebec City. I invite all members to participate in the year long special events that will be launched to celebrate this occasion. In particular, consider applying to the Anniversary Knapsack program for financial support to launch your own special initiative this year. We expect that members will present interesting and creative projects that support the aims of the society, and that will put us 'on the map' in this special year. We want to see that OR and CORS/SCRO is made very public nationwide in this anniversary year.

Evelyn Richards

Chers membres de la SCRO,

C'est un honneur de devenir présidente de la SCRO, et je me réjouis à l'idée de collaborer avec votre excellent Conseil à la réalisation des objectifs de la Société.

Au nom de tous les membres, j'aimerais remercier les membres sortants du Conseil qui ont si bien servi la Société, soit Armann Ingolfsson (conseiller de 2005 à 2007 et responsable du Comité de l'éducation), Vedat Verter (secrétaire de 2004 à 2007) et Steve Drekić (ancien président). En outre, j'aimerais féliciter John Blake pour ses réalisations à titre de président de la Société ainsi que pour son travail comme trésorier au cours des années précédentes.

Cette année marque le cinquantenaire de la Société, que nous soulignerons au congrès de Québec. J'invite tous les membres à participer aux activités spéciales qui auront lieu tout au long de l'année pour célébrer cet anniversaire. Je vous incite tout particulièrement à présenter une demande dans le cadre du programme du Fonds d'anniversaire, destiné à soutenir financièrement toute initiative spéciale que vous souhaitez lancer cette année. Nous espérons que les membres présenteront des projets intéressants et créatifs pour appuyer les visées de la Société et accroître la visibilité de notre association durant cette année toute particulière. En cette année anniversaire, nous voulons faire mieux connaître la RO et la SCRO à la grandeur du pays.

Evelyn Richards

CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

The \$10,000 Anniversary Knapsack Problem

**CORS/SCRO Council invites members to
apply for Special Anniversary Projects
funding**

Goal: To engage CORS/SCRO members in the promotion of OR in our 50th anniversary year. The guidelines are simple.

- The project must address at least one of the objectives (a), (b) (d) (f) of the society as stated in the Constitution (see below).
- The results must be publicized and must begin in the anniversary year.
- Applications by any member(s) are due by **July 31st, 2007**.

Projects will be assessed and awarded by a committee of the council. We expect to award a number of projects. Therefore, we have a knapsack problem to solve! That is, X_i equals 1 if project i is selected. A_i is the anniversary value of project i , j is a region of Canada, R_{ij} is 1 if project i involves region j , and C_i is the amount awarded to project i , we have:

$$\begin{array}{l} \max \sum_i A_i X_i \\ \text{Subject to:} \\ \sum_i C_i X_i \leq 10000 \\ \sum_i R_{ij} X_i \geq 1, \forall j \\ X_i \in \{0,1\} \end{array}$$

Your job is to make the IP feasible and hard to solve! We need great ideas from all regions, and we need a lot of decision variables! In our 50th year, feel free to try new and creative ideas as well as the tried and true. Your application, of no more than one page in length, should include a stated objective, a brief description of the activity, and a budget.

Le Fonds d'anniversaire de 10 000 \$: un problème de sac à dos

**Le Conseil de la SCRO invite les membres à
présenter une demande de financement pour
des projets spéciaux d'anniversaire**

Objectif : Inciter les membres de la SCRO à faire la promotion de la RO au cours de notre cinquantenaire. Les lignes directrices sont très simples.

- Le projet doit répondre à au moins un des objectifs (a), (b) (d) (f) de la Société énoncés dans la Charte (voir ci-dessous).
- Les résultats doivent être publiés et l'initiative doit être lancée au cours de l'année anniversaire.
- Tout membre doit présenter sa demande d'ici le **31 juillet 2007**.

Les projets seront évalués et sélectionnés par un comité du Conseil. Nous comptons récompenser un certain nombre de projets. Par conséquent, nous avons un problème de sac à dos à résoudre! Soit X_i est égal à 1 si un projet i est sélectionné. A_i est la valeur anniversaire du projet i , j est une région du Canada, R_{ij} vaut 1 si le projet i se rapporte à la région j et C_i est le montant remis au projet i , tel que :

$$\begin{array}{l} \max \sum_i A_i X_i \\ \text{sous la contrainte:} \\ \sum_i C_i X_i \leq 10000 \\ \sum_i R_{ij} X_i \geq 1, \forall j \\ X_i \in \{0,1\} \end{array}$$

Votre travail consiste à rendre la solution admissible en nombres entiers et le problème difficile à résoudre! Nous avons besoin de bonnes idées de toutes les régions et il nous faut beaucoup de variables de décision! Pour ce

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

Please send applications to:

Debbie Blakeney, Department of National Defence, E-mail: Debbie.Blakeney@drdc-rddc.gc.ca. If you have questions, please send to Evelyn Richards at ewr@unb.ca.

cinquantenaire, n'hésitez pas à proposer des concepts novateurs et créatifs en plus d'idées déjà éprouvées. Votre demande de financement, qui ne doit pas faire plus d'une page, inclura un objectif clair, une brève description de l'activité et un budget.

Veillez faire parvenir votre demande à :

Debbie Blakeney, Ministère de la Défense nationale, courriel : Debbie.Blakeney@drdc-rddc.gc.ca. Veuillez adresser vos questions à Evelyn Richards à l'adresse ewr@unb.ca

Excerpt from Article II of the CORS/SCRO Constitution

The object of the Society shall be the advancement of the theory and practice of Operational Research in Canada by:

- (a) Holding conferences for the presentation of technical papers on original research and providing other means for the exchange and dissemination of information on Operational Research.*
- (b) Stimulating contact between workers engaged in Operational Research.*
- (d) Promoting education and training in Operational Research.*
- (f) Carrying on other activities conducive to the object of the Society*

Extrait de l'article II de la Charte de la SCRO

La Société a pour but l'avancement de la théorie et de la pratique de la recherche opérationnelle au Canada par les moyens suivants :

- (a) par la tenue de conférences pour la présentation d'articles techniques sur la recherche originale, et par l'emploi de tout autre moyen permettant d'échanger et de disséminer l'information sur la recherche opérationnelle;*
- (b) en favorisant les échanges entre les praticiens de la recherche opérationnelle;*
- (d) en encourageant l'éducation et l'entraînement dans le domaine de la recherche opérationnelle;*
- (f) en poursuivant toute autre forme d'activité pouvant contribuer au but de la Société.*

CORS Structure: Is it time to think about a change?

A discussion paper for CORS Members

2007/08 marks the 50th anniversary of the founding of CORS and the 43rd year since the society's articles of incorporation were drafted. A lot has happened in fifty years, in the practice of operational research and in the society which our science serves. According to the website www.fiftiesweb.com the average price of a new home was \$14,500; annual income was about \$3,216; a car cost about \$2,000; a gallon of milk cost \$0.82. (All of these items are in US \$. It is also worth remembering that the Canadian dollar was first allowed to float in 1950 and that \$1 Can = \$1.05 US in 1957.)

The current structure of CORS was set up in a much different era. We have twelve or thirteen sections (depending on how you count them) that are locally organized, managed, and run. A national council oversees the activities of the society and provides services (the journal, the bulletin, awards, and conference) to all members. Local sections were designed to be a venue where members could meet, exchange ideas, and promote operational research. Each section elects its own slate of officers, programs its own activities, and manages its own budget and finances. The distributed structure of the Society was ideally suited to the time of its creation: communications were slower and more costly; travel was expensive and difficult; information exchange was slower and more ponderous. Accordingly, in the 1950's if you wanted to meet and exchange ideas with like minded individuals, you got together with your friends (almost universally male at the time) over dinner and drinks and listened to a talk (likely practice based) delivered by a colleague either from the military or from a large corporation, like Canadian National Railways. There were a few academics around, but they probably didn't have much of an impact on the overall function of the society.

Fast forward to the year 2007. With the advent of the internet, email, and other forms of rapid communication, meeting like minded individuals requires no more than a few clicks of a mouse and some typing on a keyboard. Knowledge is much more specialized and your colleagues are just as likely to be located in London, England as they are to be located in your building or city.

La structure de la SCRO : Le temps d'un changement est-il venu?

Document de travail à l'intention des membres de la SCRO

L'année 2007-2008 marque le cinquantenaire de la fondation de la SCRO et le 43^e anniversaire de la rédaction des statuts de la Société. Beaucoup de choses ont changé depuis ces événements, tant dans la pratique de la recherche opérationnelle que dans la société à laquelle s'applique notre science. Selon le site Web www.fiftiesweb.com, le prix moyen d'une maison était alors de 14 500 \$; le revenu annuel, d'environ 3 216 \$; une voiture coûtait autour de 2 000 \$; quatre litres de lait, moins de 0,82 \$. (Tous ces prix sont en dollars américains. Il faut aussi se rappeler que c'est en 1950 que l'on a laissé flotter le dollar canadien pour la première fois et qu'en 1957, un dollar canadien valait 1,05 \$ américain.)

La structure actuelle de la SCRO a donc été mise en place à une époque très différente. La Société compte douze ou treize sections (selon la façon dont on les calcule) organisées, gérées et administrées localement. Un conseil national encadre les activités de la Société et fournit des services (revue, bulletin, prix et récompenses et congrès) à tous ses membres. Les sections locales ont été créées pour offrir aux membres un lieu où ils pourraient échanger des idées et faire la promotion de la recherche opérationnelle. Chaque section choisit sa propre équipe administrative, elle programme ses activités et gère son budget et ses finances elle-même. Au moment de la création de la Société, cette structure décentralisée convenait parfaitement : les communications étaient plus lentes et plus coûteuses; les déplacements étaient chers et difficiles; l'échange d'information était plus lent et plus fastidieux. Aussi, durant les années 1950, quand des gens d'intérêt commun voulaient se rencontrer pour échanger, ils se retrouvaient entre amis (presque toujours des hommes à l'époque) pour un repas et pour prendre un verre et ils assistaient à une conférence (habituellement axée sur la pratique) présentée par un collègue du secteur militaire ou d'une grande société comme Canadian National. Parmi eux figuraient aussi quelques représentants du milieu universitaire, mais ces membres n'avaient probablement pas beaucoup d'incidence sur l'orientation générale de la Société.

Aujourd'hui, en 2007, avec l'avènement d'Internet, du courriel et d'autres formes de communication rapide, il suffit de quelques clics de souris et de quelques mots tapés sur un clavier pour échanger avec ses pairs. Le savoir est beaucoup plus spécialisé et vos confrères peuvent aussi bien se trouver à Londres, en Angleterre, que dans le même édifice ou la même ville que vous. Les déplacements, sans être bon marché, sont très certainement beaucoup plus

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

Travel, while not cheap, is certainly much more accessible. Face-to-face meetings now means that you get together with your community of colleagues (who may be from anywhere on the globe) at a national or international meeting. Structurally, the nature of society has changed. Female participation in the workforce is much, much greater today than it was in the 1950's. As a result, the nature of family responsibilities has changed. Dinner meetings where dad goes off and leaves mom to look after the kids are a thing of the past.

As probably all would agree, society has changed radically in the past fifty years. The structure of CORS/SCRO, however, has been slower to evolve. The way we organize CORS/SCRO has an impact on its operational functioning and, to a certain degree, its health and prospects for the future. Below are some items that I think are worth noting.

Top Heavy Administrative Structure: The current membership of the society is about 260 full time members. (Students, retirees, and various other souls sums up to about 400 members all told.) We have about 10 people on national council at any time. If we assume 3 people active in section membership at any given time and twelve sections, then we have about 36 people active in administration of sections. In total, we have roughly 46 people in administration at any given time. Thus at any point in time 18% of the membership is involved in administration (roughly about a 5.6 year cycle, if we assume 1 year terms).

Volunteer Burnout: I believe that volunteer burnout is a significant factor affecting CORS leadership. In 2007 we actually had an election for a position on council. This is the first time in the past 12 years that we've had an election for any position on council. I don't know about all the individual sections, but I'm assuming that the same pattern probably happens there, too. While it's nice to see a collegial attitude to CORS/SCRO administration, competition for management roles allows new ideas and new people to flow into leadership roles. Ultimately, competition is good for the society.

Section life-cycles: CORS/SCRO sections seem to go through a life cycle. New members come along and inject new life into a section. They bring new ideas, new enthusiasm, and excitement to the section. However, over time, members get busy, or move from section leadership to national council, or simply get burned out. Burn out is often particularly noticeable after a section has mounted

accessibles. Aujourd'hui, il est possible de rencontrer personnellement d'autres collègues (de n'importe quelle région du globe) dans le cadre d'une rencontre nationale ou internationale. Du point de vue structurel, la nature de la Société a changé. Le pourcentage de femmes au sein de la population active est beaucoup plus important que dans les années 1950. La nature des responsabilités familiales a par conséquent changé. Les repas de travail où se rendaient les pères tandis que les mères restaient à la maison pour s'occuper des enfants ne correspondent plus à la réalité.

Tous seront d'accord avec moi pour dire que la société a radicalement changé au cours des cinquante dernières années. En revanche, la structure de la SCRO n'a pas évolué aussi rapidement. Or, le mode d'organisation de la SCRO a des répercussions sur son fonctionnement organisationnel et, jusqu'à un certain point, sur sa santé et ses possibilités d'avenir. Permettez-moi d'attirer votre attention sur quelques points dignes d'intérêt.

Une structure administrative hiérarchisée : La Société compte actuellement environ 260 membres de plein droit. (Avec les étudiants, les retraités et divers autres participants, on atteint un total d'environ 400 membres.) Le conseil national se compose en tout temps d'environ 10 personnes. Si on estime à trois personnes le nombre de membres œuvrant au sein de chaque section en tout temps, comme il existe douze sections, alors environ 36 personnes travaillent activement à la gestion des sections. En tout, 46 personnes assument diverses tâches administratives au sein de la Société. Ainsi, 18 % des membres participent à un moment ou à un autre à l'administration de la SCRO (soit plus ou moins un cycle de 5,6 ans pour des mandats d'un an).

L'épuisement des bénévoles : Je crois que l'épuisement des bénévoles est un facteur qui a une incidence majeure sur la gestion de la SCRO. En 2007, nous avons tenu une élection pour pourvoir un poste au conseil. C'était la première élection depuis 12 ans pour combler un poste au conseil. Je ne sais pas ce qu'il en est pour les sections locales, mais je suppose que la situation y est probablement similaire. S'il est agréable de voir régner un esprit de collégialité au sein de l'administration de la SCRO, une certaine forme de concurrence pour accéder aux postes d'encadrement permettrait à de nouvelles idées de s'exprimer et à de nouvelles personnes de se faire valoir de dans des rôles de leadership. En bout de ligne, une telle concurrence peut être bénéfique pour la Société.

Les cycles de vie des sections : Les sections de la SCRO semblent suivre un cycle de vie. De nouveaux membres arrivent et insufflent un nouveau souffle de vie dans la section. Ils apportent de nouvelles idées

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

a large activity, such as a national conference. Over time, many of our sections go through periods of inactivity. Moribund sections are a perpetual issue for CORS/SCRO. Winnipeg has been moribund for quite some time now; Toronto, Vancouver, and Montreal have all, within the past decade, experienced periods of inactivity.

When sections are inactive for a long time it often becomes quite difficult to access section funds. Since CORS/SCRO sections are independent organizations, banking relationships are locally negotiated. If a section is inactive for a very long time, it can become quite difficult to assemble all of the necessary signing officers in one place and time to transfer the accounts over to a new executive. The net result is that monies from moribund sections sometimes becomes inaccessible and wind up in the unclaimed balances account in the Bank of Canada. Until about a month ago all those who were interested, could search the bank's unclaimed balances database at <http://www.bank-banque-canada.ca> and find an outstanding balance from the Winnipeg section. We've recently been able to recover this money, but suffice to say, the process wasn't simple.

Financially reviving moribund sections is quite difficult for CORS/SCRO. Most sections do not generate revenue from their operations. Thus, funding for local sections largely flows from the national executive to the local section under a dues revenue sharing arrangement between the national executive and the local sections. To be eligible for the dues share, sections are required to submit an annual financial account. The reporting requirements are generally quite simple, but when a section is inactive, it's not uncommon for the section to fail to meet these very simple requirements for several years in a row. When a new member comes along to revive the section, they often turn to CORS national for a retroactive payment of section dues. CORS has no policy on retroactive dues sharing, but it has been the practice of past councils to negotiate some "start up funding" with a member who has taken over responsibility for regenerating a section. If the section is large, the share can have a significant impact on the operational financing of the national executive.

House Rich/Cash Poor: CORS/SCRO has always been a very lean organization in terms of its administrative overhead. Some of this is the nature of operational researchers themselves (efficiency! optimality!) and some of this has been due to necessity. In the not-too-distant past CORS

et impriment un nouvel enthousiasme et un nouveau dynamisme à la section. Cependant, avec le temps, les membres deviennent très occupés ou passent de la direction de la section au conseil national ou s'épuisent tout simplement à la tâche. Souvent, l'épuisement s'observe plus particulièrement après l'organisation d'une activité d'envergure, par exemple un congrès annuel. Au fil du temps, plusieurs de nos sections traversent des périodes d'inactivité. Les sections moribondes sont un perpétuel problème pour la SCRO. Ainsi, la section de Winnipeg est moribonde depuis un certain temps déjà; les sections de Toronto, Vancouver et Montréal ont toutes traversé, au cours de la dernière décennie, des périodes d'inactivité.

Quand les sections sont inactives durant une longue période, il devient souvent assez difficile d'avoir accès à leurs fonds. Comme les sections de la SCRO sont des entités indépendantes, les relations bancaires sont négociées à l'échelle locale. Si une section est inactive très longtemps, il devient compliqué de réunir tous les signataires autorisés en même temps en un même lieu pour transférer les comptes à un nouvel exécutif. Conséquemment, les fonds des sections moribondes deviennent parfois inaccessibles et se retrouvent dans les soldes non réclamés conservés à la Banque du Canada. Jusqu'à il y a environ un mois, toute personne intéressée pouvait consulter la banque de données des soldes non réclamés de la banque à l'adresse <http://www.bank-banque-canada.ca> et trouver un solde pour la section de Winnipeg. Nous avons récemment pu recouvrer cet argent, mais croyez-moi, cela n'a pas été une mince affaire.

Il est assez difficile pour la SCRO de redresser financièrement les sections moribondes. La plupart des sections ne tirent pas de revenus de leurs activités. Par conséquent, une large part du financement des sections locales se fait de l'exécutif national à la section locale en vertu d'une entente de partage des revenus des cotisations établie entre l'exécutif et les sections locales. Pour être admissible au partage des cotisations, les sections doivent présenter un bilan financier annuel. Les règles relatives à la présentation de cette information financière sont généralement assez simples, mais quand une section est inactive, il n'est pas rare qu'elle soit incapable de satisfaire à ces exigences durant plusieurs années de suite. Lorsque de nouveaux membres arrivent pour remettre la section en selle, ils se tournent souvent vers le bureau national de la SCRO afin d'obtenir un paiement rétroactif des cotisations de la section. La SCRO n'a aucune politique sur le partage rétroactif des cotisations, mais en pratique, les conseils antérieurs négociaient une forme de « fonds de démarrage » avec tout membre qui prenait la responsabilité de relancer une section. Or, quand la section est de taille importante, ce partage peut avoir des retombées considérables sur le financement opérationnel de l'exécutif national.

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

national has been in some rather difficult financial straits. While the “wolf has never truly been at the door” there have been times when the society has realized that it had cash reserve that would last it only three-five years. Fortunately, over the past few years our national meetings have generated significantly more money than in the past and we have been able to secure a number of lucrative international meetings. CORS/SCRO finances are now in relatively rosy condition (at least compared to the late-90’s). However, from a structural standpoint we have experienced instances where the national society was cash poor, but the local sections were relatively well off.

Is it all doom and gloom? No, I do not believe so. CORS/SCRO is in good financial condition. Our membership, while not growing at leaps and bounds, is stable and our membership list is carefully maintained and realistic. Our journal, INFOR, is undergoing a revision and we hope to have an online version available shortly. We have secured the services of Wendy Caron to manage membership services. Wendy has done a fantastic job and the quality of our relationship between CORS/SCRO and its members has benefited greatly from Wendy’s careful attention to detail. We have online membership dues (with credit card payment, no less), automatic abstract submission for conferences and online conference registration in place. Our national meetings are well attended and have started to generate good revenues for the society. While I doubt that CORS/SCRO will ever rival INFORMS in size or resources, I feel that we are doing a good job as a forum for the exchange of ideas and the promotion of operational research in Canada.

Should CORS/SCRO get rid of sections? I think that sections have played, and continue to play, an important role in the function of CORS/SCRO. Sections still provide a way for people to meet people that they wouldn’t otherwise have a lot of contact with. Thus, I think CORS should continue to retain the idea of sections. However, to be viable, sections probably need to be larger than the confines of a single department or university. We may need to rethink the number of sections and look to amalgamate some sections into larger, regional groupings. (It has been my experience that the move from the “Halifax” section to the “Atlantic” section has been good for the section and its members.) Kingston/Ottawa, Montreal/Quebec City, are probably natural groupings. In some instances, such as Saskatoon, Edmonton, and Winnipeg, where geography makes

Un riche patrimoine, mais peu de liquidités : La SCRO a toujours été une organisation frugale quant à ses frais généraux administratifs. Cela tient d’une part à la nature même des chercheurs opérationnels (efficacité! optimalité!) et d’autre part à un état de nécessité. Dans un passé encore récent, le bureau national de la SCRO a traversé des périodes assez difficiles sur le plan financier. Même si elle n’a jamais vraiment été en péril, la Société s’est rendu compte que sa réserve de caisse ne pouvait tenir que trois à cinq ans. Heureusement, au cours des dernières années, nos congrès annuels nous ont permis de réaliser des profits beaucoup plus importants que par le passé et nous avons pu nous assurer un certain nombre de rencontres internationales lucratives. La situation financière de la SCRO est maintenant plutôt encourageante (du moins, comparativement à la fin des années 1990). Toutefois, sur le plan structurel, nous avons connu des épisodes où l’administration nationale de la Société avait peu de liquidités alors que les sections locales disposaient de revenus assez confortables.

L’avenir est-il si sombre? Non, je ne le crois pas. La SCRO est en bonne santé financière. Le nombre de nos membres, sans connaître des hausses spectaculaires, est stable et notre liste des membres, qui est rigoureusement tenue à jour, reflète la réalité. Notre revue INFOR est actuellement l’objet d’une cure de rajeunissement et nous espérons pouvoir en offrir une version en ligne sous peu. La gestion de nos services aux membres a été confiée à Wendy Caron. Wendy a accompli un travail extraordinaire, et la qualité des relations entre la SCRO et ses membres est largement tributaire de l’attention soignée que porte Wendy aux détails. Nous avons mis en place des systèmes de règlement des cotisations en ligne (avec paiement par carte de crédit, rien de moins), de soumission automatique des résumés pour les congrès et d’inscription en ligne aux congrès. Les congrès annuels attirent de nombreux participants et commencent à générer de bons revenus à la Société. Même si je doute que la SCRO parvienne un jour à concurrencer INFORMS, tant par la taille que par les ressources, j’estime que nous avons réussi à créer un lieu propice à l’échange d’idées et à la promotion de la recherche opérationnelle au Canada.

La SCRO devrait-elle supprimer les sections? Selon moi, les sections ont joué et continuent de jouer un rôle important dans le fonctionnement de la SCRO. Les sections permettent encore aux membres de rencontrer des gens avec lesquels ils auraient autrement très peu de contacts. Par conséquent, je crois que la SCRO devrait conserver la formule des sections. Cependant pour être viables, les sections ne devraient pas se limiter à un seul département ou à une seule université. Il faudrait peut-être revoir le nombre de sections et songer à fusionner certaines sections pour en faire des entités régionales plus

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

amalgamations difficult, we might retain sections, but try to organize activities within a regional structure made up of several sections.

Should sections change? Clearly, I think that the model of the section as a dinner society is a thing of the past. (Saskatoon, by the way, seems to be an exception to this rule.) What we need sections to do is identify and organize events that allow members to meet, facilitate the exchange of ideas, promote operational research, and represent OR to the wider community. If we have fewer sections, we can reduce the administrative load on individuals.

I believe that we should also change the financial arrangements for sections. Instead of an annual share of dues flowing from the national executive to the sections, I would like to see a part of the national budget reserved for section activities and held in a separate account that could be accessed by local section officers as well as the national treasurer. This would allow CORS national to have a fuller understanding of the overall financial health of the society as well as giving us a mechanism to control and recover finances in the event of a section becoming moribund.

I would also like to see the national executive more active in fostering and coordinating activities delivered at the local level. I would like to see a program chair added to the national executive. The program chair would be responsible for coordination between CORS/SCRO national and local sections to ensure that programming is delivered within each geographic region. I would propose that the program chair be given a budget financed from changes to the manner in which the section share of dues is administered. The program chair would be responsible for soliciting proposals for events, assisting the local organizing committee, and conducting post-event reporting back to the national executive.

Should the national executive change? I believe that changes to the national executive are in order. As noted above, I believe that the national Executive should be expanded to include a program chair. I also believe that we should modify the role of councillor so that councillors have geographic responsibility on council. I would like to see councillors be given responsibility for assisting the program chair in the identification, development, and delivery of CORS/SCRO programming within four geographic regions: the West, Ontario, Quebec, and the Maritimes.

larges. (J'ai constaté que l'intégration de la section de Halifax dans la section « Atlantique » a eu des effets bénéfiques sur la section et sur ses membres. Dans certains cas, comme Saskatoon, Edmonton et Winnipeg, où la situation géographique rend les regroupements plus difficiles, nous pourrions conserver les sections, mais essayer d'organiser les activités à l'intérieur d'une structure régionale constituée de plusieurs sections.

Les sections devraient-elles changer? Il apparaît clairement que le modèle de section fondé sur les rencontres-repas est révolu. (Saskatoon semble être la seule exception à cette règle.) Les sections doivent concevoir et organiser des activités qui permettent aux membres de se réunir, favorisent l'échange de vues, font la promotion de la recherche opérationnelle et représentent la RO auprès du grand public. En ayant moins de sections, nous pourrions réduire le fardeau administratif assumé par les individus.

Je crois que nous devrions aussi modifier les arrangements financiers des sections. Au lieu de la part annuelle des cotisations remise par l'exécutif national aux sections, je souhaiterais plutôt qu'une portion du budget national soit affectée aux activités des sections et versée dans un compte distinct auquel auraient accès les responsables de la section locale et le trésorier national. Ainsi l'exécutif de la SCRO aurait une meilleure vue d'ensemble de la situation financière de la Société et il disposerait d'un mécanisme qui lui permettrait de gérer et de reprendre en main les finances si une section devenait moribonde.

J'aimerais aussi voir l'exécutif national jouer un rôle plus actif dans la promotion et dans la coordination des activités produites à l'échelle locale. J'aimerais que soit créé un poste de responsable des programmes à l'exécutif national. Le responsable des programmes s'occuperait de la coordination entre le bureau national de la SCRO et les sections locales pour veiller à ce que la programmation soit mise en place dans chaque région géographique. Je proposerais que le responsable des programmes dispose d'un budget financé à partir des sommes dégagées grâce aux changements apportés à l'administration du partage des cotisations aux sections. Le responsable des programmes aurait pour tâches de solliciter des propositions d'activités, d'aider le comité organisateur local et de rendre compte des activités à l'exécutif national.

L'exécutif national devrait-il changer? Je crois que des changements à l'exécutif national s'imposent. Comme je l'ai mentionné précédemment, j'estime que l'exécutif national devrait inclure un responsable des programmes. Je crois aussi que nous devrions modifier le rôle du conseiller afin que les conseillers assurent une représentation géographique au conseil.

In addition, I would like to see the national Executive meetings move away from the virtual “in-camera” format that has evolved over the past dozen years. CORS/SCRO national has six meetings per year. Two are held at the annual meeting, two are face-to-face meetings held in Toronto and Montreal, and two are teleconference meetings. It’s worth noting that section presidents are invited only to the two meetings held at the annual conference. While finances prevent us from inviting every section president to every meeting, I would like to see the national executive meeting invite representatives from the local sections to meetings when meetings are physically held in their locale. I would also like to see agenda items devoted to the development of programming in that region. Finally, I would propose that CORS national extend the number of face-to-face meetings from two per year (outside of the annual meeting) to three per year. Moreover, rather than fix the location to be always Toronto and Montreal, I would propose that one meeting per annum be held in the Ontario region, one in either the Quebec or Atlantic region and one in Western Canada.

Where do we go next? Many of the changes recommended here require a consultation with the membership and, in some instances, a vote at the AGM. I would not see adoption of the policies as an immediate goal, but rather a process to be extended over a period of two or three years.

In the short term, a motion from the floor at the AGM supporting the concept in principle would provide council with a mandate to proceed with planning. I would imagine that a set of constitutional revisions could be produced and forwarded for votes at the 2008 meeting. Implementation would take place in the period from 2008 – 2010.

Please note that nothing in this document is “carved in stone”. These are simply some ideas about the society, its structure, and the future. The purpose of this paper is to stimulate discussion about the best way to organize CORS/SCRO to meet the needs of its members. I welcome feedback, comments, dissension, and alternative suggestions. Please email john.blake@dal.ca.

J’aimerais aussi que les conseillers se voient confier la responsabilité d’assister le responsable des programmes dans la conception, le développement et la réalisation de la programmation de la SCRO au sein de quatre régions géographiques : l’Ouest, l’Ontario, le Québec et les Maritimes.

En outre, je souhaiterais que des changements soient apportés à la formule de quasi « huis clos » qu’a peu à peu adopté l’exécutif national au cours des douze dernières années. L’exécutif national de la SCRO se rencontre six fois par année. Deux des réunions ont lieu dans le cadre du congrès annuel, deux autres se tiennent à Toronto et à Montréal et les deux dernières prennent la forme de téléconférences. Il est intéressant de noter que les présidents des sections ne sont invités qu’aux deux réunions organisées durant le congrès annuel. Si nos finances nous empêchent d’inviter chaque président de section à chaque rencontre, j’aimerais tout de même que l’exécutif national invite les représentants des sections locales aux réunions lorsque celles-ci ont lieu dans leur région. Je souhaiterais aussi que des points de l’ordre du jour soient consacrés au développement de la programmation dans cette région. Enfin, je proposerais que l’exécutif national de la SCRO fasse passer le nombre de rencontres en personne de deux (en dehors de celles du congrès) à trois par année. En outre, plutôt que toujours organiser les rencontres à Toronto ou à Montréal, je suggère que chaque année, une réunion se tienne dans la région de l’Ontario, une autre dans la région du Québec ou des Maritimes et la troisième dans l’Ouest canadien.

Quelle est la prochaine étape? Beaucoup des changements recommandés ici doivent faire l’objet d’une consultation auprès des membres et, dans certains cas, d’un vote à l’AGA. Je ne vois pas l’adoption de ces politiques comme un objectif immédiat, mais plutôt comme un processus qui pourrait s’échelonner sur deux ou trois ans.

À plus court terme, une proposition de l’assemblée à l’AGA appuyant le concept en principe donnerait au conseil un mandat pour procéder à sa planification. J’imagine qu’on pourrait produire et présenter une série d’amendements constitutionnels de manière à procéder à un vote à l’assemblée de 2008. La mise en application se ferait de 2008 à 2010.

Veillez noter qu’aucune des propositions formulées dans ce document n’est définitive. Ce ne sont là que des pistes de réflexion sur la Société, sur sa structure et sur son avenir. Ce document vise à favoriser une discussion sur la meilleure façon d’organiser la SCRO afin qu’elle réponde aux besoins de ses membres. Je vous invite à me faire part de vos réactions, commentaires, désaccords ou autres propositions par courriel à john.blake@dal.ca.

A Game Theory Pitfall -- "The Value of a Game"

Among the suggestions offered in response to a recent request for advice by an Operations Research practitioner was the use of game theory. Members of CORS should be aware that in addition to known difficulties with utility and game theory, the concept of "the value of a game" is not well defined.

The minimax theorem, which states that every two-person zero-sum game with finitely many pure strategies has optimal mixed strategies, is a cornerstone of game theory. Given a two-person zero-sum game, denote by x^* and y^* the optimal strategies and by u the utility function of player 1. Utility functions are not unique and for any p and positive q , u is equivalent to $p+qu$ but since the optimal strategies do not depend on the choice of p and q , x^* and y^* are well defined. However, the value of the game varies when p and q vary so that it depends on the choice of the utility function u . In fact, given an arbitrary real number v , the numbers p and q can be chosen so that the value of the game equals v . Therefore, the concept of the value of a game is ill-defined and any game theoretic concept that depends on "the" value of a game is ill-defined as well.

Jonathan Barzilai
Dalhousie University

« La valeur du jeu », un piège de la théorie des jeux

Une des suggestions proposées en réponse à une récente consultation par un praticien de la recherche opérationnelle a été l'utilisation de la théorie des jeux. Or, les membres de la SCRO ne devraient jamais perdre de vue qu'en plus des difficultés connues associées à la théorie de l'utilité et à la théorie des jeux, le concept de « valeur du jeu » n'est pas clairement défini.

Le théorème du minimax, selon lequel tout jeu à deux joueurs de somme nulle ayant un nombre fini de stratégies pures a des stratégies mixtes optimales, est une pierre angulaire de la théorie des jeux. Pour tout jeu à deux joueurs de somme nulle, on note par x^* et y^* les stratégies optimales et par u la fonction utilité du joueur 1. Les fonctions utilité ne sont pas uniques et pour tout p et q positif, u est égal à $p+qu$, mais comme les stratégies optimales ne dépendent pas du choix de p et q , x^* et y^* sont bien définis. Toutefois, la valeur du jeu varie quand p et q varient, elle dépend donc du choix de la fonction utilité u . En fait, pour un nombre réel arbitraire v , on peut choisir les nombres p et q pour que la valeur du jeu soit égale à v . Par conséquent, le concept de valeur du jeu est mal défini et tout concept fondé sur la théorie des jeux reposant sur « la » valeur du jeu est lui aussi mal défini.

Jonathan Barzilai
Université Dalhousie

CORS MEMBERS “MAKING WAVES”

Peter C. Bell (Richard Ivey School of Business, University of Western Ontario), Michael Florian (Center for Research on Transportation, University of Montréal) and Martin L. Puterman (Sauder School of Business, University of British Columbia) were part of the 30 recipients of the 2006 INFORMS Fellows Award. The Fellows Award recognizes INFORMS members who have made significant contributions to the advancement of the fields of operations research and management science.

INFORMS inaugurated the Fellows Award in 2002 to recognize several categories of outstanding achievements in the field, including academic research in operations research; the practice of operations research; operations research on the management level of organizations; education in the O.R. field; and service to the association and the profession.

The recipients were honored at a special ceremony held in November 2006 during the INFORMS annual meeting in Pittsburgh.

Summary of 'INFORMS News' in June 2007 issue of OR/MS Today.



Peter Bell



Michael Florian



Martin Puterman

PLEINS FEUX SUR LES MEMBRES DE LA SCRO

Peter C. Bell (Richard Ivey School of Business, University of Western Ontario), Michael Florian (Centre de recherche sur les transports, Université de Montréal) et Martin L. Puterman (Sauder School of Business, University of British Columbia) figurent parmi les 30 fellows nommés par INFORMS pour l'année 2006. Le titre de fellow honore les membres d'INFORMS qui ont apporté des contributions exceptionnelles à l'avancement de la recherche opérationnelle et des sciences de la gestion.

INFORMS a créé le titre de fellow en 2002 pour saluer l'excellence des réalisations dans diverses branches de la discipline, notamment les travaux universitaires en recherche opérationnelle; la pratique de la recherche opérationnelle; l'application de la recherche opérationnelle dans la gestion des organisations; l'enseignement de la RO; et les services rendus à l'organisme et à la profession.

Les lauréats ont été honorés dans le cadre d'une cérémonie spéciale qui s'est tenue en novembre 2006 durant le congrès annuel d'INFORMS à Pittsburgh.

Résumé de la rubrique « INFORMS News » dans le numéro juin 2007 d'OR/MS Today.

**CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC**

CORS SECTIONS NEWS

CALGARY

The Calgary Chapter held its annual general meeting (AGM) on June 20 to elect a board of directors for 2007-2008. Neil Robinson became the chapter President for the coming year. Neil has been active with the chapter for many years and this is the second time he will be serving as President. The full slate of new officers can found on the chapter website at

<http://www.corscalgary.org>.

The Calgary Chapter had a successful year with 10 professional development meetings, plus the AGM. Two meetings were run in conjunction with the local chapter of APICS and one involved a webinar presentation. Topics covered a range of fields, with some bias towards the energy sector. The chapter conducts its meetings in downtown Calgary at noon on a predetermined date each month. Meeting facilities are provided courtesy of TransCanada Pipelines.

Membership in the Calgary Chapter is around 30, while the contact mailing list for meetings is about 125. Average meeting attendance was around 10, while several topics attracted 15 or more participants. Neil Barnes, the chapter Secretary, has done an excellent job managing communication for many years. The chapter is also financially viable and ran a small surplus for the year.

The Calgary Chapter anticipates a good year coming up. Several speakers have already volunteered presentations and we look forward to resuming activity in September.

Van Enns
Calgary Chapter President, 2006-2007

La section de Calgary a tenu son assemblée générale annuelle (AGA) le 20 juin pour élire son conseil d'administration pour 2007-2008. Neil Robinson est devenu président de la section pour le prochain exercice. Neil est actif au sein de la section depuis de nombreuses années et c'est la seconde fois qu'il en assume la présidence. On peut trouver la liste de tous les nouveaux administrateurs dans le site Web de la section à <http://www.corscalgary.org>.

La section de Calgary a eu une année bien remplie avec 10 rencontres de perfectionnement professionnel en plus de l'AGA. Deux de ces réunions ont été organisées conjointement avec la section locale d'APICS et une autre a pris la forme d'un webinaire. Les sujets traités couvraient un éventail de domaines, avec un intérêt plus marqué pour le secteur de l'énergie. Tous les mois, à des dates préétablies, la section tient ses réunions à midi à au centre-ville de Calgary. La salle où se déroulent les réunions est fournie gracieusement par TransCanada Pipelines.

La section de Calgary compte une trentaine de membres, alors que sa liste de correspondance comprend environ 125 destinataires. En moyenne, une dizaine de personnes ont assisté aux réunions, toutefois plusieurs sujets ont attiré 15 participants ou plus. Neil Barnes, le secrétaire de la section, fait un excellent travail à titre de responsable de la gestion des communications depuis de nombreuses années. En outre, la section est financièrement viable et elle a réalisé un léger excédent cette année.

La section de Calgary entrevoit la prochaine année avec confiance. Plusieurs conférenciers ont déjà proposé des communications, et nous sommes enthousiastes à l'idée de reprendre nos activités en septembre.

Le président de la section de Calgary 2006-2007,
Van Enns

CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

MEETINGS AND CONFERENCES / RÉUNIONS, ASSEMBLÉES ET CONGRÈS**CORS Business Meetings / Séances de travail de la SCRO**

September 28, 2007	CORS Council Meeting , Teleconference
November 30, 2007	CORS Council Meeting , Ottawa, ON
January 25, 2008	CORS Council Meeting Teleconference
March 28, 2008	CORS Council Meeting Montreal, QC
May 12, 2008	CORS Council Meeting Quebec, QC
May 13, 2008	CORS Annual General Meeting , Quebec, QC

CORS Annual Conferences / Congrès annuels de la SCRO

2008 May 12-14	CORS Annual Conference 2008 , Quebec, QC
2009 June 14-17	CORS/INFORMS 2009 , Toronto, ON

Other Conferences / Autres congrès

2007 July 29-Aug 2	19 th International Conference on Production Research (ICPR-19) , Valparaiso, Chile http://www.icpr19.cl/
2007 Aug 12-16	2007 International Wireless Communications and Mobile Computing Conference (IWCMC 2007), Honolulu, Hawaii http://www.ee.ucl.ac.uk/~yyang/IWCMC/WSN.html
2007 Aug 12-17	Second Mathematical Programming Society International Conference on Continuous Optimization (ICCOPT II) & MOPTA 07 , McMaster University, Hamilton, Ontario http://iccopt-mopta.mcmaster.ca/index.html
2007 Aug 20-22	19 th Annual Canadian Conference on Computational Geometry (CCCG 2007) , Ottawa, Ontario http://2007.cccg.ca/
2007 Aug 29-31	International Conference on Operational Research for Development (ICORD-VI) Fortaleza, CE – Brazil http://www.sobrapo.org.br/ICORD_VI/index.htm
2007 Aug 30-31	9 th Annual Conference for Canadian Queuing Theorists and Practitioners (CanQueue), Dalhousie University, Halifax, Nova Scotia http://canqueue2007.dal.ca/Introduction.html
2007 Sept 5-7	International Conference Operations Research 2007 , Saarbrücken, Germany http://www.or2007.de/files/Flyer2007.pdf
2007 Sept 22-26	International Conference on Automated Planning and Scheduling (ICAPS) , Providence, Rhode Island http://icaps07.icaps-conference.org/
2007 Oct 3-5	5 th Workshop on Logistics and Supply Chain Management , Berkeley, California http://www.baclog.de/
2007 Oct 8-10	IASTED Asian Conference on Modeling and Simulation (AsiaMS 207) Beijing, China http://www.iasted.org/conferences/home-571.html
2007 Oct 17-19	5 th Annual International Symposium on Supply Chain Management , Toronto, Ontario http://www.scmsymposium.org/

CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

- 2007 Nov 4-7 **INFORMS Annual Meeting 2007**, Seattle, Washington
<http://meetings.informs.org/Seattle07/>
- 2007 Nov 17-20 38th Annual Meeting of the **Decision Sciences Institute** (DSI), Phoenix, Arizona
<http://www.decisionsciences.org/annualmeeting/>
- 2007 Dec 9-12 **Winter Simulation Conference 2007**, Washington, DC
<http://www.wintersim.org/>
- 2007 Dec 9-12 5th International Conference on **Supply Chain Management and Information Systems** (SCMIS), Melbourne, Australia
<http://www.buseco.monash.edu.au/mgt/research/scmis07/>
- 2007 Dec 12-15 The 7th **International Conference on Optimization: Techniques and Applications** (ICOTA 7), Kobe, Japan
<http://www.iict.konan-u.ac.jp/ICOTA7/>
- 2008 Jan 20-22 ACM-SIAM **Symposium on Discrete Algorithms** (SODA), San Francisco, California
<http://www.siam.org/meetings/da08/>
- 2008 Apr 13-15 INFORMS Practice Conference: **Applying Science to the Art of Business**,
Baltimore, Maryland
- 2008 May 26-28 19th IASTED International Conference on **Modeling and Simulation** (MS 2008),
Quebec City, Quebec
<http://www.iasted.org/conferences/home-620.html>
- 2008 May 27-30 International Conference on **Information Systems, Logistics and Supply Chain** (ILS)
Madison, Wisconsin
<http://exed.wisc.edu/ils/default.asp>
- 2008 July 14-18 The 18th Triennial Conference of the **International Federation of Operations Research**
(IFORS), Sandton, South Africa
<http://www.ifors2008.org>
- 2008 July 19-22 International Workshop on **Stochastic and Applied Global Optimization** (SAGO 2008),
Berg en Dal, South Africa
<http://www.wits.ac.za/conferences/sago/index.htm>
- 2008 Oct 12-15 **INFORMS Annual Meeting 2008**, Washington DC
- 2009 May 26-29 Fourth International Workshop on **Freight Transportation and Logistics** (ODYSSEUS
2009), Cesme, Turkey
<http://www.odysseus2009.org/>

WWW Conference Listings / Listes de congrès sur le Web

CORS / SCRO Conference Page: <<http://www.cors.ca/meetings/confer.htm>>

INFORMS Conference Home Page: <<http://www.informs.org/Conf/Conf.html>>

IFORS Conferences: <<http://www.ifors.org/panorama/conferences/index.shtml>>

Netlib Conferences Database: <<http://www.netlib.org/confdb/Conferences.html>>

SIAM Conference Home Page: <<http://www.siam.org/meetings/index.htm>>

CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

Graduate Student Conference Support (GSCS) Program

CORS has established the GSCS program to encourage attendance of graduate students at conferences, symposia, or workshops specifically aimed at graduate students, such as student conferences, doctoral colloquia, and conferences for junior operations researchers. CORS may provide partial funding up to \$500 per student for attendance at such events. Note that the GSCS program will *not* fund attendance at CORS meetings, because CORS has a separate program for this purpose. All GSCS funding is subject to availability of funds and the following eligibility criteria:

- Student is a member of CORS
- Student is enrolled in a graduate program in a field related to operational research
- Student is studying at a Canadian university, or is a Canadian citizen or permanent resident studying abroad

The application process is competitive. The following criteria will be used to select applications that will be funded:

- The quality of the paper to be presented at the conference, if applicable
- The benefits that the student is likely to derive from attending the conference
- The stage that the student has reached in his/her degree program

An online application form for GSCS funding is available at:

<http://www.cors.ca/Awards/GradTravel.htm>.

Since funding is limited, applicants are encouraged to submit their applications in a timely manner. Applications must be received at least two months before the conference date to receive full consideration. Applicants who meet this deadline will be notified of the outcome of their application at least one month before the conference date.

For further information, contact the CORS GSCS Coordinator:

Samir Elhedhli

Tel: (519) 888-4567 ext. 5683

email: elhedhli@uwaterloo.ca

Programme de financement des étudiants diplômés (PFED)

La SCRO a mis sur pied le programme PFED pour favoriser la participation des étudiants diplômés aux congrès, symposiums ou ateliers qui leur sont spécifiquement destinés: congrès étudiants, colloques doctoraux et conférences pour les jeunes chercheurs en RO. LA SCRO versera une aide financière partielle à des étudiants, jusqu'à concurrence de 500 \$ par étudiant, pour leur permettre d'assister à ces rencontres. Il faut noter que le programme AFEDC *ne* financera *pas* la participation aux congrès annuels de la SCRO, puisque la SCRO dispose d'un programme distinct à cette fin. Tous les montants versés en vertu du programme AFEDC seront fonction du financement disponible et des critères d'admissibilité suivants:

- L'étudiant est membre de la SCRO
- L'étudiant est inscrit à un programme de deuxième ou de troisième cycle dans un domaine lié à la recherche opérationnelle
- L'étudiant est inscrit dans une université canadienne ou il est un citoyen canadien ou résident permanent qui étudie à l'étranger

Le processus de sélection se fait par voie de concours. La sélection des étudiants auxquels sera versée l'aide financière sera fondée sur les critères suivants :

- La qualité de l'article présenté à la rencontre, le cas échéant
- Les avantages que l'étudiant est susceptible de retirer de sa participation à la rencontre
- Le stade où en est l'étudiant dans ses études

Remplir la fiche d'inscription à:

<http://www.cors.ca/Awards/GradTravel.htm>.

Étant donné que les fonds disponibles sont limités, nous invitons les candidats à soumettre leur demande dans des délais opportuns. Les demandes doivent parvenir au moins deux mois avant la date de la rencontre pour être prises en considération. Les candidats qui respectent ce délai seront avisés du résultat de leur demande au moins un mois avant la tenue de la rencontre.

Pour de plus amples renseignements, veuillez communiquer avec le coordonnateur PSED de la SCRO :

Samir Elhedhli

Tél. : (519) 888-4567 poste 5683

Courriel : elhedhli@uwaterloo.ca

CORS 2008

May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

CORS Travelling Speakers Program

The Travelling Speakers Program (TSP) enables local sections to bring Canadian O.R. practitioners / researchers as speakers to their local events. In order to keep costs in line while maximizing the CORS National profile, the sponsorship will be limited to travel expenses to a maximum of \$500, to be matched by the local section. The expenses covered may include costs for accommodation, meals and other local arrangements.

One page in the program brochure must be contributed to CORS for advertising. An announcement of the local event and the TSP sponsored talk will appear in the *CORS Bulletin*.

To obtain approval for funding, the local section should submit an application to the TSP co-ordinator at least one month in advance of the event date. Payment will be made by the CORS Treasurer upon receipt of the expense report.

Programme de conférenciers itinérants de la SCRO (PCI)

Le Programme de conférenciers itinérants (PCI) aide les sections locales à inviter des praticiens / chercheurs canadiens en RO à donner des exposés lors d'activités locales. Pour bien gérer ses dépenses tout en maximisant sa visibilité, la SCRO Nationale limitera sa contribution aux frais de déplacement sans dépasser 500 \$. Le section locale doit évaluer ce montant, qui peut inclure des frais d'hébergement, repas et autres nécessités.

Une page du programme de l'activité doit être réservée à la SCRO pour de la publicité. L'activité et l'exposé parrainé par le PCI seront annoncés dans le *Bulletin de la SCRO*.

Pour obtenir des fonds, le section locale doit soumettre une demande au Coordonnateur du PCI au moins un mois avant la date de l'activité. Le paiement sera fait par le Trésorier de la SCRO sur réception du rapport de dépenses.

**Application for Funding: CORS Travelling Speakers Program
Demande de fonds: Programme de conférenciers itinérants de la SCRO**

Organizer's name Nom du responsable	
Employer Employeur	
Email address Adresse de courriel	
Name of local event Nom de l'activité	
Host institution Institution hôte	
Place and date Lieu et date	
Speaker's name Nom du conférencier	
Employer Employeur	
Email address Adresse de courriel	
Title of talk Titre de l'exposé	

Signature _____ Date _____

Mail To / Envoyer par la poste à: John Blake
Department of Industrial Engineering
Dalhousie University
Halifax, NS B3J 2X4
Email: john.blake@dal.ca

CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC

The Next Issue

The next issue of the Bulletin is scheduled to appear in October. Apart from the regular features and news from the local sections, the next issue will include up-to-date information on next year's National Conference in Quebec. Contributions to this issue, especially news on the activities of local sections or CORS Members should be submitted by **October 15, 2007** to:

Lise Arseneau
Editor, CORS-SCRO Bulletin
67 Manhattan Crescent
Ottawa, ON K2C 4B8
E-mail: arseneau.li@forces.gc.ca
Fax: 613- 992-3342

The preferred method of submission is by a WORD or WP attachment to an e-mail. The Bulletin is produced using WORD 2003.



Le prochain numéro

Le prochain Bulletin devrait paraître en octobre. En plus de nos rubriques habituelles et des nouvelles provenant des sections locales, vous pourrez lire dans notre prochain numéro l'information la plus récente sur le congrès annuel de l'année prochaine à Québec. Nous vous invitons à collaborer au Bulletin, notamment en nous faisant parvenir des nouvelles sur les activités des sections locales et sur les membres à l'adresse suivante:

Lise Arseneau
Rédacteur, CORS-SCRO Bulletin
67 Manhattan Crescent
Ottawa, ON K2C 4B8
E-mail: arseneau.li@forces.gc.ca
Fax: 613- 992-3342

Veillez nous faire parvenir votre article au plus tard le **15 octobre 2007**, par courrier électronique sous forme de pièce jointe, si possible sous format WORD ou WP. Le Bulletin est produit dans la version WORD 2003.



CORS Bulletin Advertising Policy	Politique de publicité du bulletin de la SCRO
Ads cost \$120 per page, proportional for fractional pages. Logos and prepared layouts can be accommodated. Direct inquiries to the Editor.	Le coût d'une annonce est de 120\$/page et varie en proportion pour les annonces de moindre longueur. Les annonces peuvent contenir des logos et des schémas. Contacter le rédacteur pour toute autre information.

CORS 2008
May 12-14, Quebec QC / 12-14 mai, Québec QC



Canadian Operational Research Society
Société canadienne de recherche opérationnelle

The **Canadian Operational Research Society** was founded in 1958. Its goal is to advance the theory and practice of O.R. and to stimulate and promote contacts between people interested in the subject.

Publications: A quarterly scientific journal called *INFOR* and a news *Bulletin*.

Meetings: An annual National Conference with award ceremony, occasionally organized jointly with an international society (IFORS, INFORMS), as well as numerous local events organized by the local sections.

Local Sections: CORS has twelve local sections located throughout Canada and three student sections.

Awards and Prizes: CORS presents the following annual Awards and Prizes at its National Conference:

Award of Merit for significant contributions of a present or past member of CORS to the profession of O.R.

Harold Larnder Memorial Award to an individual who has achieved international distinction in O.R.

Omond Solandt Award to an organization, private or governmental, that is deemed to have made an outstanding contribution to O.R. in Canada.

Practice Prize for the challenging application of the O.R. approach to the solution of applied problems.

Service Award for outstanding contributions of time and service to the Society.

Student Paper Competition to recognize the contribution of a paper either directly to the field of O.R. through the development of methodology or to another field through the application of O.R.

Graduate Student Funding: CORS encourages attendance of graduate students at conferences, symposia, or workshops by providing partial funding. Visit CORS website for details.

CORS Diploma: This diploma is awarded to students graduating from a university curriculum comprising several O.R. courses. Criteria and an example certificate may be found on the CORS website.

Membership Directory: An online Directory of CORS Members is available as a membership benefit.

To join CORS: Go to the CORS website (www.cors.ca) and join online by credit card using the form found under membership services or complete the PDF application form found on the CORS website and mail it with payment to the address below.

Fees: Member-\$75 Retired-\$37.50 Student-\$35

Web site : <http://www.cors.ca>

La **Société canadienne de recherche opérationnelle** a été fondée en 1958. Elle a pour but de promouvoir la théorie et la pratique de la RO et de stimuler et favoriser les contacts entre les personnes qui s'y intéressent.

Publications: La SCRO fait paraître un Bulletin d'information ainsi que la revue scientifique *INFOR*.

Congrès et réunions : Un congrès national annuel avec remise de prix, parfois organisé conjointement avec des sociétés internationales (IFORS, INFORMS), ainsi que de nombreux événements locaux organisés par les sections.

Sections locales : La SCRO a douze sections locales à la grandeur du Canada et trois sections étudiantes.

Les prix annuels: La SCRO décerne les prix annuels suivants à son congrès annuel:

Prix du mérite : Souligne la très grande qualité des contributions d'un membre de la SCRO, ancien ou actif, à la communauté de la RO.

Prix Harold Larnder : Remis à une personne qui s'est distinguée à l'échelle internationale pour ses réalisations dans le domaine de la RO.

Prix Omond Solandt : Remis à une organisation, privée ou publique, ayant apporté une contribution exceptionnelle à la RO au Canada.

Concours sur la pratique : Reconnaît l'excellente application de la RO à la résolution de problèmes pratiques.

Prix de services : Vise à honorer les membres de la Société dont l'apport à la SCRO, en matière de temps et de services rendus, a été exceptionnel.

Concours de la meilleure contribution par un étudiant : Reconnaît l'excellente contribution d'un article au domaine de la RO par le développement d'une méthodologie, ou à une autre discipline, par une application de la RO.

Financement des étudiants diplômés: Pour favoriser la participation des étudiants diplômés à des congrès, symposiums et ateliers, la SCRO leur verse une aide financière en fonction du financement disponible. Pour plus de détails, consultez le site Web de la SCRO.

Diplôme de la SCRO : Ce diplôme est remis aux étudiants ayant terminé un programme universitaire comprenant plusieurs cours de RO. Vous trouverez les critères et un exemple de diplôme sur le site Web de la SCRO.

Répertoire des membres : L'adhésion à la SCRO donne droit à un répertoire électronique des membres.

Pour adhérer à la SCRO : Rendez-vous sur le site Web de la SCRO (www.cors.ca) et inscrivez-vous en ligne par carte de crédit à l'aide du formulaire des Services aux membres ou remplissez la demande PDF sur le site Web et postez-la avec votre paiement à l'adresse ci-dessous.

Cotisation: Membre-75 \$ Retraité-37,50 \$ Étudiant-35 \$

Site internet : <http://www.cors.ca>

CORS-SCRO BOX/C.P. 2225, STN D OTTAWA, ONTARIO K1P 5W4

Atlantic Québec Montréal Kingston Ottawa Toronto Toronto Student Waterloo Student
Southwest Ontario Winnipeg Saskatoon Calgary Edmonton Vancouver Vancouver Student

www.cors.ca